Centro Studi di Politica Internazionale
CeSPI ETS

Piazza Venezia, 11 - 00187 Roma
06 6990630 - 06 6784104 (fax)
cespi@cespi.it - www.cespi.it

**Elenco dei finanziamenti e dei contributi pubblici e privati al 31.12.25**

| anno | tipologia | Ente Erogatore | Progetto/attività | importo |
|---|---|---|---|---|
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | CAMERA DEI DEPUTATI | Osservatorio di politica internazionale -ft. 31 | 7.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | COSPE ETS - Coop. per lo sviluppo dei Paesi Emergenti | Un Domani Possibile- GRANDE Giovani stRanieri Accompagnati Nei percorsi Di InclusionE | 11.500 |
| 2.025 | Coofinanziati dalla Commissione Europea | AMIF- Capofila Academy of Entrepreneurship-AKEP ( ONG) | RESMOVE- RESOURCES ON THE MOVE | 31.543 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | EQUALITY COOPERATIVA SOCIALE | Un Domani Possibile- O.L.T.R.E. l'approdo | 9.500 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | SLOW FOOD ETS | Un Domani Possibile- Youth & Food | 11.000 |
| 2.025 | Coofinanziati dalla Commissione Europea | Ernst Young Advisory SpA -capofila RTI Contratto Rep.129/2023 con il Ministero dell'interno | Corrispettivi per *Progetto EMN European Migration Network* | 9.760 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | LIBERA PALERMO | Un Domani Possibile- ALI-Abitare Lavorare Incontrarsi | 12.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Actionaid International Italia ETS | La Localizzazione degli interventi italiani di cooperazione allo sviluppo nei Paesi prioritari del Piano Mattei in relazione all'applicazione della Raccomandazione OECD-DAC del luglio 2021 | 10.980 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | CAMERA DEI DEPUTATI | Osservatorio di politica internazionale -ft. 3- 2025 | 4.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | CAMERA DEI DEPUTATI | Osservatorio di politica internazionale -ft. 5- 2025 | 5.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | CAMERA DEI DEPUTATI | Osservatorio di politica internazionale -ft. 4- 2025 | 4.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Fond.ne Compagnia di San Paolo | Comprendere il Global South 2025. Nuove prospettive per interpretare il presente e formare le nuove generazioni- ROL 125896 | 100.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | INTESA S. PAOLO S.P.A. | Oss. MISNA e Oss. Permanente sull'inclusione finanziaria | 90.000 |
| 2.025 | Coofinanziati dalla Commissione Europea | Ernst Young Advisory SpA -capofila RTI Contratto Rep.129/2023 con il Ministero dell'interno | Corrispettivi per *Progetto EMN European Migration Network* - ft. 7 e ft. 8 | 19.520 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | SALE DELLA TERRA - CONSORZIO | Un Domani Possibile-Un Passo Oltre | 12.500 |
| 2.025 | Coofinanziati dalla Commissione Europea | Ministero dell'Interno | Finanza Inclusiva per l'Integrazione progr. 84 (FAMI)- rimborso intermedio | 47.954 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | MAECI DGAP | Contributo-Bando Donne, Pace e Sicurezza -saldo 2024 | 50.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | FSE-CAPOFILA LA CITTA DELLA LUNA SOC.COOP.ONLUS | Su.Pr.Eme 2 (PROG-910) | 54.243 |
| 2.025 | Coofinanziati dalla Commissione Europea | FOUNDATION FOR EUROPEAN - FEPS | Balkan Focus 2024 | 2.400 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | CAMERA DEI DEPUTATI | Osservatorio di politica internazionale -ft. 11- 2025 | 7.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | CAMERA DEI DEPUTATI | Osservatorio di politica internazionale -ft. 13- 2025 | 2.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | FOCSIV | Cooperazione: mettiamola in Agenda! - Giovani e territori per l'Aiuto Pubblico allo Sviluppo sostenibile | 3.858 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | MAECI DGDP-UAP | IL RAFFORZAMENTO DELLA COMUNITA DI POLITICA ESTERA | 10.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | Agenzia delle Entrate (MIUR) | erogazione quote CINQUEper mille anno 2023 | 5.060 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | Prefettura U.T.G. DI FIRENZE -capofila conv.con il Ministero dell'interno PROG-1033 | G.I.G.L.I.O.- Governance Integrazione: Garantire L'Inclusività - contributo 2 tr | 6.977 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | Centro per la cooperazione internazionale capofila partenariato MAECI- DGUE | Focus Balcani | 4.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | Comune di Milano capofila partenariato- convenzione con ICMPD | MENTOR 2 - MEditerranean Network for Training Orientation to Regular migration | 11.921 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | Regione Autonoma della Sardegna | MAND.0049731 CUPE79I25000390002 L.R. 46/90 Conferenza Immigrazione 2025 | 25.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Fondazione di Sardegna | Atlante geopolitico | 50.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Fond.ne Compagnia di San Paolo | Omnibus PAG. 2023.1745 - ROL 120756 SALDO | 150.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | ActionAid International Italia Onlus | corrispettivi per approfondimenti fattura n. 16 sett.2025 | 3.904 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Intesa San Paolo S.p.A. | Supporto specialistico relativo a tematiche ed analisi di tipo finanziario ft. 14 | 42.623 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | DIAG - DG affari europei, internazionali e finanza sosteminile | Avv.pubb prot.21 del 21.08.2024 - per la promozione di progetti di ricerca a supporto dei Vettori di sostenibilità previsti dalla Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile - SNSvS4" | 89.210 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | Regione Piemonte | valutazione intermedia e finale del progetto Reti al lavoro - Percorsi in Comune per giovani e donne in Senegal - AID 012314/02/9 | 11.040 |
| 2.025 | Coofinanziati dalla Commissione Europea | Ministero dell'Interno | Finanza Inclusiva per l'Integrazione progr. 84 (FAMI) (domanda di pagamento n. 2) | 161.409 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | SENATO DELLA REPUBBLICA | APPROFONDIMENTO SULLE INIZIATIVE MULTILATERALI - ft.17 del 23.10.25 | 4.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | MAECI DGDP-UAP | RICOSTRUIRE UCRAINA Avviso 2024 | 10.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | CAMERA DEI DEPUTATI | Osservatorio di politica internazionale -focus ft. 21 | 5.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | ActionAid International Italia Onlus | corrispettivi per approfondimenti fatture n. 22 e 23 ott. 2025 | 11.956 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Fondazione di Sardegna | Atlante geopolitico acconto | 30.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | MAECI DGDP-UAP | Osservatorio India avviso 2024 | 10.000 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | Regione Autonoma della Sardegna | CUP:E79I25001520002 L.R. 46 90 -Programma annuale Immigrazione 2025- VIII STUDI DI Settore | 2.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Fond.ne Compagnia di San Paolo | contributo . 2022.2914 - ROL 117337 SALDO | 14.982 |
| 2.025 | Altri Enti Pubblici | SENATO DELLA REPUBBLICA | corrispettivi:Osservatorio poliitica Internazionale - nota "Priorità e strategie per finanziare una transizione energetica giusta" | 2.000 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | DONZELLI EDITORE SRL | ft. 14 per diritti d'autore | 1.090 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI | riaddebito costi per evento ft. 25/2024 | 451 |
| 2.025 | Organ. Internazionali | ECFR Italy | corrispettivi per riaddebito costi | 17.039 |
| 2.025 | Privati ed Enti privati | Soci | Quote associative 2025 | 203.900 |

# BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

*Anno 2025*

## STATO PATRIMONIALE

| Attivo | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **A) Quote associative o apporti ancora dovuti** | **0** | **0** |
| **B) Immobilizzazioni** | | |
| **I - Immobilizzazioni immateriali** | | |
| 1) costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 |
| 2) costi di sviluppo | 0 | 0 |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 136.652 | 136.652 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 |
| 5) avviamento | 0 | 0 |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 |
| 7) altre | 610 | 984 |
| **Totale** | **137.263** | **137.637** |
| **II - Immobilizzazioni materiali** | | |
| 1) terreni e fabbricati | 0 | 0 |
| 2) impianti e macchinari | 0 | 0 |
| 3) attrezzature | 1.064 | 1.673 |
| 4) altri beni | 5.984 | 8.580 |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 |
| **Totale** | **7.048** | **10.253** |
| **III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo** | | |
| **1) partecipazioni in** | | |
| a) imprese controllate | 0 | 0 |
| b) imprese collegate | 0 | 0 |
| c) altre imprese | 0 | 0 |
| **Totale** | **0** | **0** |
| **2) crediti** | | |
| a) verso imprese controllate | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso imprese controllate | 0 | 0 |
| b) verso imprese collegate | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso imprese collegate | 0 | 0 |
| c) verso altri enti del Terzo settore | | |

| | | |
|---|---|---|
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso altri enti del Terzo settore | 0 | 0 |
| d) verso altri | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 16.250 | 16.250 |
| Totale crediti verso altri | 16.250 | 16.250 |
| **Totale** | **16.250** | **16.250** |
| 3) altri titoli | 0 | 0 |
| **Totale** | **16.250** | **16.250** |
| **Totale immobilizzazioni** | **160.561** | **164.140** |
| **C) Attivo circolante** | | |
| **I – Rimanenze** | | |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | 0 | 0 |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 0 | 0 |
| 3) lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 |
| 4) prodotti finiti e merci | 0 | 0 |
| 5) acconti | 0 | 0 |
| **Totale** | **0** | **0** |
| **II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo** | | |
| 1) verso utenti e clienti | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 28.367 | 133.841 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso utenti e clienti | 28.367 | 133.841 |
| 2) verso associati e fondatori | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso associati e fondatori | 0 | 0 |
| 3) verso enti pubblici | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 122.686 | 33.868 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso enti pubblici | 122.686 | 33.868 |
| 4) verso soggetti privati per contributi | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 187.062 | 214.864 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 14.433 | 0 |
| Totale crediti verso soggetti privati per contributi | 201.495 | 214.864 |
| 5) verso enti della stessa rete associativa | | |

| | | |
|---|---|---|
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso enti della stessa rete associativa | 0 | 0 |
| 6) verso altri enti del Terzo settore | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 3.777 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso altri enti del Terzo settore | 0 | 3.777 |
| 7) verso imprese controllate | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso imprese controllate | 0 | 0 |
| 8) verso imprese collegate | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso imprese collegate | 0 | 0 |
| 9) crediti tributari | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 1.012 | 7.569 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso imprese collegate | 1.012 | 7.569 |
| 10) da 5 per mille | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti da 5 per mille | 0 | 0 |
| 11) imposte anticipate | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti per imposte anticipate | 0 | 0 |
| 12) verso altri | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 32.700 | 9.697 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale crediti verso altri | 32.700 | 9.697 |
| **Totale** | **386.260** | **403.617** |
| **III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** | | |
| 1) partecipazioni in imprese controllate | 0 | 0 |
| 2) partecipazioni in imprese collegate | 0 | 0 |
| 3) altri titoli | 0 | 0 |
| **Totale** | **0** | **0** |

| | | |
|---|---|---|
| **IV - Disponibilità liquide** | | |
| 1) depositi bancari e postali | 178.764 | 75.441 |
| 2) assegni | 0 | 0 |
| 3) danaro e valori in cassa | 199 | 304 |
| **Totale** | **178.962** | **75.745** |
| **Totale attivo circolante** | **565.222** | **479.362** |
| **D) Ratei e risconti attivi** | **11.501** | **7.145** |
| **TOTALE ATTIVO** | **737.284** | **650.647** |

| **Passivo** | **2025** | **2024** |
|---|---|---|
| **A) Patrimonio netto** | | |
| **I** - Fondo di dotazione dell'ente | 0 | 0 |
| **II - Patrimonio vincolato** | | |
| 1) Riserve statutarie | 0 | 0 |
| 2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali | 0 | 0 |
| 3) Riserve vincolate destinate da terzi | 0 | 0 |
| **Totale** | **0** | **0** |
| **III - Patrimonio libero** | | |
| 1) Riserve di utili o avanzi di gestione | -407.373 | -413.537 |
| 2) Altre riserve | -2 | 0 |
| **Totale** | **-407.375** | **-413.537** |
| IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio | 30.593 | 6.164 |
| **Totale patrimonio netto** | **-376.782** | **-407.373** |
| **B) Fondi per rischi e oneri** | | |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili | 0 | 0 |
| 2) per imposte, anche differite | 0 | 0 |
| 3) altri | 100.022 | 10.642 |
| **Totale fondi per rischi e oneri** | **100.022** | **10.642** |
| **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** | **307.812** | **282.654** |
| **D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo** | | |
| 1) debiti verso banche | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 262.279 | 150.510 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 21.991 | 35.649 |
| Totale debiti verso banche | 284.270 | 186.159 |

| | | |
|---|---|---|
| 2) debiti verso altri finanziatori | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti verso altri finanziatori | 0 | 0 |
| 3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti | 0 | 0 |
| 4) debiti verso enti della stessa rete associativa | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 2.816 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti verso enti della stessa rete associativa | 2.816 | 0 |
| 5) debiti per erogazioni liberali condizionate | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti per erogazioni liberali condizionate | 0 | 0 |
| 6) acconti | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti per acconti | 0 | 0 |
| 7) debiti verso fornitori | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 148.037 | 139.848 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti verso fornitori | 148.037 | 139.848 |
| 8) debiti verso imprese controllate e collegate | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti verso imprese controllate e collegate | 0 | 0 |
| 9) debiti tributari | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 31.257 | 34.251 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti tributari | 31.257 | 34.251 |
| 10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 56.720 | 41.499 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 56.720 | 41.499 |

| | | |
|---|---|---|
| 11) debiti verso dipendenti e collaboratori | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 0 |
| Totale debiti verso dipendenti e collaboratori | 0 | 0 |
| 12) altri debiti | | |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 4.019 | 9.600 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 0 | 3.219 |
| Totale altri debiti | 4.019 | 12.819 |
| **Totale debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo** | **527.119** | **414.575** |
| *esigibili entro l'eserciz. successivo* | 505.128 | 375.708 |
| *esigibili oltre l'eserciz. successivo* | 21.991 | 38.867 |
| **E) Ratei e risconti passivi** | **179.113** | **350.149** |
| **TOTALE PASSIVO** | **737.284** | **650.647** |

# BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

*Anno 2025*

## RENDICONTO GESTIONALE

| Oneri e costi | 2025 | 2024 | Proventi e ricavi | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **A) Costi e oneri da attività di interesse generale** | | | **A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale** | | |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 2.105 | 8.990 | 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori | 203.900 | 163.050 |
| 2) Servizi | 1.177.539 | 871.627 | 2) Proventi dagli associati per attività mutuali | 0 | 0 |
| 3) Godimento beni di terzi | 0 | 0 | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | 0 | 0 |
| 4) Personale | 382.193 | 384.204 | 4) Erogazioni liberali | 0 | 0 |
| 5) Ammortamenti | 3.579 | 5.273 | 5) Proventi del 5 per mille | 5.060 | 5.051 |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri | 94.920 | 0 | 6) Contributi da soggetti privati | 704.784 | 507.004 |
| 7) Oneri diversi di gestione | 9.398 | 11.447 | 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | 116.152 | 185.976 |
| 8) Rimanenze iniziali | 0 | 0 | 8) Contributi da enti pubblici | 756.310 | 416.317 |
| 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0 | 0 | 9) Proventi da contratti con enti pubblici | 44.587 | 143.752 |
| 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0 | 0 | 10) Altri ricavi, rendite e proventi | 0 | 479 |
| | | | 11) Rimanenze finali | 0 | 0 |
| **Totale** | **1.669.733** | **1.281.541** | **Totale** | **1.830.793** | **1.421.628** |
| | | | **Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)** | **161.060** | **140.087** |
| **B) Costi e oneri da attività diverse** | | | **B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse** | | |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 0 | 0 | 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | 0 | 0 |
| 2) Servizi | 0 | 0 | 2) Contributi da soggetti privati | 0 | 0 |
| 3) Godimento beni di terzi | 0 | 0 | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | 0 | 0 |
| 4) Personale | 0 | 0 | 4) Contributi da enti pubblici | 0 | 0 |
| 5) Ammortamenti | 0 | 0 | 5) Proventi da contratti con enti pubblici | 0 | 0 |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri | 0 | 0 | 6) Altri ricavi, rendite e proventi | 16.051 | 2.463 |
| 7) Oneri diversi di gestione | 0 | 0 | 7) Rimanenze finali | 0 | 0 |
| 8) Rimanenze iniziali | 0 | 0 | | | |
| **Totale** | **0** | **0** | **Totale** | **16.051** | **2.463** |

# BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

*Anno 2025*

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | **Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)** | **16.051** | **2.463** |
| **C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi** | | | **C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi** | | |
| 1) Oneri per raccolte fondi abituali | 0 | 0 | 1) Proventi da raccolte fondi abituali | 0 | 0 |
| 2) Oneri per raccolte fondi occasionali | 0 | 0 | 2) Proventi da raccolte fondi occasionali | 0 | 0 |
| 3) Altri oneri | 0 | 0 | 3) Altri proventi | 0 | 0 |
| **Totale** | **0** | **0** | **Totale** | **0** | **0** |
| | | | **Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)** | **0** | **0** |
| **D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali** | | | **D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali** | | |
| 1) Su rapporti bancari | 27.282 | 17.212 | 1) Da rapporti bancari | 770 | 927 |
| 2) Su prestiti | 1.043 | 2.105 | 2) Da altri investimenti finanziari | 0 | 0 |
| 3) Da patrimonio edilizio | 0 | 0 | 3) Da patrimonio edilizio | 0 | 0 |
| 4) Da altri beni patrimoniali | 0 | 0 | 4) Da altri beni patrimoniali | 0 | 0 |
| 5) Accantonamenti per rischi ed oneri | 0 | 0 | 5) Altri proventi | 325 | 325 |
| 6) Altri oneri | 80 | 840 | | | |
| **Totale** | **28.405** | **20.157** | **Totale** | **1.095** | **1.252** |
| | | | **Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)** | **-27.310** | **-18.906** |
| **E) Costi e oneri di supporto generale** | | | **E) Proventi di supporto generale** | | |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 0 | 0 | 1) Proventi da distacco del personale | 0 | 0 |
| 2) Servizi | 12.478 | 12.761 | 2) Altri proventi di supporto generale | 0 | 0 |
| 3) Godimento beni di terzi | 82.854 | 82.476 | | | |
| 4) Personale | 0 | 0 | | | |
| 5) Ammortamenti | 0 | 0 | | | |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri | 0 | 0 | | | |
| 7) Altri oneri | 312 | 269 | | | |
| 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0 | 0 | | | |
| 9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0 | 0 | | | |
| **Totale** | **95.644** | **95.506** | **Totale** | **0** | **0** |
| | | | **Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)** | **-95.644** | **-95.506** |
| **Totale oneri e costi** | **1.793.782** | **1.397.204** | **Totale proventi e ricavi** | **1.847.938** | **1.425.343** |

| | | |
|---|---|---|
| **Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)** | **54.157** | **28.138** |
| **Imposte** | **23.564** | **21.974** |
| **Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)** | **30.593** | **6.164** |

# BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

*Anno 2025*

## COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

| Costi figurativi | 2025 | 2024 | Proventi figurativi | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Costi figurativi** | | | **Proventi figurativi** | | |
| 1) da attività di interesse generale | 0 | 0 | 1) da attività di interesse generale | 0 | 0 |
| 2) da attività diverse | 0 | 0 | 2) da attività diverse | 0 | 0 |
| **Totale** | **0** | **0** | **Totale** | **0** | **0** |

# Centro Studi di Politica Internazionale CeSPI ETS

**Partita Iva: 02153901000 - Codice Fiscale: 97037650583**

# 1) Informazioni generali sull'ente

L'esercizio in corso al 31/12/2025 si chiude con un avanzo dopo le imposte di € 30.593

La relazione di missione illustra, da un lato, le poste di bilancio e, dall'altro, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie cumulando informazioni che il codice civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

## Norme, schemi e principi contabili OIC del bilancio degli enti del Terzo settore

Il bilancio di esercizio al 31/12/2025 dell'ente è stato redatto ai sensi dell'Art. 13 del Codice del Terzo Settore (Decreto Legislativo 3 Luglio 2017, n. 117) nel rispetto del Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 5/3/2020 "*Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo settore*", (G.U. n. 102 del 18-4-2020) con: schema di Stato Patrimoniale conforme al Modello A, schema di Rendiconto Gestionale a sezioni contrapposte conforme al Modello B, la presente Relazione di Missione, conforme al Modello C.

Gli schemi di bilancio sono aggiornati con le voci introdotte dal "Principio Contabile ETS - OIC 35" (pubblicato il 3 febbraio 2022) in particolare:

- A9 Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, nell'attività di interesse generale.
- A10 Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (con segno meno) nell'attività di interesse generale.
- E8 Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, nell'attività di supporto generale.
- E9 Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (con segno meno) nell'attività di supporto generale.
- Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, aggiunte negli oneri dell'attività di interesse generale, negli oneri da attività diversa e negli oneri di supporto generale.

Per quanto non previsto dal Codice del Terzo Settore o CTS, agli Enti del Terzo Settore o ETS, si applicano in quanto compatibili, le norme del codice civile e le relative disposizioni di attuazione (in particolare gli artt. 2423, 2423-bis, e 2426 c.c.) così come disposto in premessa dal D.M. 5/3/2020. Dottrina autorevole è contenuta nel documento "*Il Bilancio degli enti del Terzo Settore*" del CNDCEC nella versione del marzo 2022.

## Schema adottato

Il Bilancio per competenza (o ordinario) è stato adottato obbligatoriamente, in quanto l'Ente del Terzo Settore (o ETS) ha conseguito nell'esercizio precedente ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominati in misura pari o superiore a 220.000,00 euro, ai sensi dell'Art. 13 comma 1 del CTS e del D.M.5/3/2020 Allegato 1, Introduzione, quinto comma.

## Formato del bilancio, tassonomia Xbrl e formato PDF/A

La predisposizione del Bilancio in formato elettronico è indicata dall'Allegato A del D.M.n.106 del 15 settembre 2020. E' stata pubblicata una bozza di tassonomia da parte di XBRL Italia (ETS 2022-05-31) posta in pubblica consultazione e a cui si rifà la presente relazione di missione, ma non sono disponibili servizi di validazione/presentazione che prevedano tale formato, pertanto è obbligatoria solo l'adozione dello standard PDF/A sia per la presentazione del bilancio che degli altri allegati di competenza del R.U.N.T.S.

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 1), deve indicare le seguenti informazioni:

# Informazioni generali sull'ente

## Costituzione

L'ETS è stato costituito in data 03/04/1985.

## Modifiche statutarie

Lo statuto dell'ETS è stato modificato per adeguarlo alle normative del Codice del Terzo settore e per l'iscrizione al RUNTS, con assemblea straordinaria del 18/05/2022.

## Personalità giuridica

L'ETS non ha la personalità giuridica.

## Missione perseguita e attività di interesse generale

Il CeSPI ha il fine di perseguire, senza scopo di lucro, finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale ed in particolare di promuovere e sviluppare studi e ricerche sui temi della politica internazionale e dei flussi migratori, svolgere attività di formazione e valutazione di politiche e programmi. Il suo obiettivo è quello di promuovere una visione aperta e innovativa dei processi internazionali, con una costante attenzione alle realtà emergenti, ai processi di globalizzazione, alla cooperazione sovranazionale e multilaterale, alle politiche sostenibili, all'affermazione dei diritti. Gli interlocutori del CeSPI sono le istituzioni, la comunità scientifica italiana e internazionale, il sistema economico, il mondo delle ONG e delle reti associative, gli studenti dei licei, universitari, i think tank nazionali e internazionali.

L'ETS ha svolto, nel corso dell'anno 2025, essenzialmente un'unica attività di interesse generale, prevista dallo Statuto, scelta tra le 26 indicate dall'art. 5 del CTS e regolarmente comunicate al RUNTS: attività di ricerca scientifica di particolare interesse sociale (art. 5 co. 1 lett. h) D.Lgs. 117/2017).

## Sezione del R.U.N.T.S. d'iscrizione e regime fiscale applicato

Il Registro Unico del Terzo Settore è un registro telematico istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in attuazione degli artt. 45 e segg. del CTS, per assicurare la piena trasparenza degli enti del Terzo settore attraverso la pubblicità degli elementi informativi che vi sono iscritti a partire dall'istituzione del 23/11/2021.

### Iscrizione al RUNTS

L'ETS è iscritto alla Sezione G del R.U.N.T.S. al numero 37044.

### Regime fiscale

L'Ets, alla luce della sua natura non commerciale, ai fini delle imposte sui redditi, procede alla tassazione dei soli ricavi derivanti da attività di interesse generale svolte con modalità commerciali e quelli da attività diverse.

## Sedi e attività svolte

L'attività viene svolta sia nella sede di Roma, Piazza Venezia n. 11 che nella sede di Torino, Piazza della Repubblica n. 8.

# 2) Dati sugli associati o sui fondatori

Il numero degli associati e dei fondatori, e le loro movimentazioni nel corso dell'esercizio, risultano dalla tabella che segue:

| | Associati | Fondatori |
|---|---|---|
| **Valore di inizio esercizio** | | |
| **Numero** | 232 | 3 |
| **Variazioni nell'esercizio** | | |
| **Ingressi** | 1 | |
| **Uscite** | 5 | |
| **Totale variazioni** | -4 | |
| **Valore a fine esercizio** | | |
| **Numero** | 228 | 3 |

Gli associati iscritti al 31/12/2025 ammontano a 228, di cui i fondatori ammontano a 3.

## Dati sulle attività svolte nei confronti di associati e fondatori

Le attività svolte nei confronti di associati e fondatori sono: continui aggiornamenti sulle attività del CeSPI attraverso invio di papers, programmi attività, newsletters, inviti ad eventi e seminari, verso i soci istituzionali viene messa a disposizione l'espertize dell'ente su tematiche specifiche. Tali attività vengono svolte nel pieno rispetto del Codice del Terzo settore e dello Statuto.

## Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'ente

In merito alla partecipazione all'assemblea dei soci: l'assemblea dei soci si riunisce almeno una volta l'anno per l'esame e l'approvazione del bilancio consuntivo e del programma di attività. In base alle norme vigenti e allo Statuto, non è prevista la nomina da parte dei lavoratori, ed eventualmente degli utenti, di almeno un componente sia dell'organo di amministrazione che dell'organo di controllo. Sono previste altre forme di partecipazione. Gli associati possono contribuire alla realizzazione dello scopo del CESPI mediante supporto intellettuale nelle attività svolte dall'ente.

# 3) Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Per la valutazione delle poste di bilancio, si applica il principio contabile Principio Contabile ETS - OIC 35. Poiché gli ETS non hanno scopo lucrativo, il principio si concentra proprio sugli specifici aspetti del Terzo Settore che lo differenziano da quello societario:

- composizione degli schemi di bilancio;
- transazioni non sinallagmatiche;
- quote associative e apporti dei soci fondatori;
- svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali;
- prospettive di continuità degli ETS (entità che, per i dodici mesi successivi, dispongono delle risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte).

Per tutte le altre operazioni viene esplicitato il rimando agli altri principi contabili. Infatti, per quanto non previsto dal Codice del Terzo Settore, agli ETS, si applicano in quanto compatibili, le norme del codice civile e le relative disposizioni di attuazione (Premessa al D.M. 5/3/2020). In particolare:

- Art. 2423 c.c.: Redazione del Bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa. Il bilancio deve essere redatto con chiarezza e verità e rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria, ed il risultato dell'esercizio.
- Art. 2423-bis c.c.: Principi generali di valutazione.
- Art. 2426 c.c.: Criteri di valutazione delle singole voci di bilancio.

## Introduzione

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 3), deve indicare le seguenti informazioni:

## Principi di redazione

Il bilancio dell'ETS è per competenza (o ordinario), con l'osservanza delle disposizioni del Codice Civile, così come interpretato ed integrato dai principi contabili dell'OIC oltre alle regole della tassonomia. Per redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta devono essere rispettati i postulati del bilancio, indicati dal Principio contabile OIC 11 che si riferisce sia all'art. 2423 bis del codice civile, che agli articoli 2423 ("Redazione del bilancio") e 2423 ter ("Struttura dello stato patrimoniale e del conto economico"). Segue l'elenco e la specifica dei principi di redazione adottati.

### Prudenza:

La valutazione delle voci al 31/12/2025 è avvenuta secondo prudenza, con ragionevole cautela nelle stime, in condizioni di incertezza. Gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente. Si sono indicati esclusivamente gli avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e degli oneri di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo. Questa asimmetria nella contabilizzazione dei componenti economici, è diretta conseguenza della prevalenza del principio della prudenza rispetto a quello della competenza.

## Prospettiva della continuità aziendale:

Il Bollettino delle attività svolte nel 2025 evidenziano la ricchezza e la vivacità delle attività dell'Istituto che si colloca fra i principali think tank di politica italiana nazionali.

Tutte le attività sono svolte con un'attenzione specifica alla loro sostenibilità, attraverso l'individuazione delle fonti di finanziamento più adeguate. Ciò consente all'Istituto di assicurare un equilibrio economico e finanziario e una capacità di adeguarsi alle mutate circostanze congiunturali che ne assicura la sostenibilità nel tempo. Mentre una attenta gestione dei flussi di cassa assicura un rispetto degli impegni e una minimizzazione del fabbisogno presso le banche, con un effetto positivo sugli oneri finanziari di competenza.

La continua attività di progettazione e la presenza di soci istituzionali assicurano la continuità delle attività, offrendo ulteriori opportunità di sviluppo per il futuro.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nella prospettiva della continuazione dell'attività e quindi tenendo conto del fatto che l'ETS costituisce una entità che dispone delle risorse sufficienti per svolgere la propria attività, rispettando con regolarità le obbligazioni assunte.

Tenendo conto dell'orizzonte temporale dei dodici mesi successivi al 31/12/2025, la direzione fa presente che:

- non sono state identificate significative incertezze sulla capacità di continuazione dell'attività dell'ETS.

## Rappresentazione sostanziale:

La rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, rispetto alla forma, criterio a cui sono conformati tutti i principi contabili OIC. Ad esempio, da più contratti possono discendere effetti sostanziali che richiedono una contabilizzazione unitaria, o l'inverso. E' compito del redattore del bilancio effettuare un attento esame degli elementi di uno o più contratti collegati per l'applicazione del suddetto postulato.

## Competenza:

La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti sono stati imputati al Rendiconto gestionale ai fini della determinazione del risultato d'esercizio, specificamente si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Il principio di competenza è collegato a quello di correlazione, cioè i costi sono correlati ai ricavi.

## Costanza nei criteri di valutazione:

I criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro. Le deroghe a tale principio sono consentite in casi eccezionali e la relazione di missione deve darne adeguata motivazione specificando l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico. La costanza dei criteri di valutazione permette di ottenere una omogenea misurazione dei risultati di bilancio nel susseguirsi degli esercizi in modo da consentire agevoli analisi dell'evoluzione dell'ETS da parte dei destinatari del bilancio e riducendo, al contempo, i margini di discrezionalità dell'Organo di Amministrazione. Per i criteri di valutazione adottati nell'esercizio si rimanda alla successiva sezione della presente relazione di missione.

## Rilevanza:

Il principio comporta che un'informazione di bilancio è rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dai destinatari primari sulla

base del bilancio dell'ETS. Poiché il concetto di rilevanza è dominante nella formazione del bilancio, per quantificare la rilevanza si deve tenere conto sia di elementi qualitativi che quantitativi. I fattori quantitativi prendono in considerazione la dimensione economica dell'operazione rispetto alle grandezze di bilancio di maggiore interesse per i destinatari primari del bilancio. I fattori qualitativi, che trascendono gli aspetti quantitativi, sono quelli la cui importanza è sempre tale da poter ragionevolmente influenzare le decisioni economiche dei destinatari primari del bilancio dell'ETS. E' sempre valido il principio secondo il quale non è necessario rispettare gli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, sempreché le scritture contabili siano regolarmente tenute e in relazione di missione siano illustrati i casi in cui si è data attuazione a tale disposizione.

### Comparabilità:

Per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Rendiconto gestionale deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate; la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella relazione di missione.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Nel bilancio al 31/12/2025 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui agli artt. 2423, comma 5.

## Cambiamenti di principi contabili

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 è stato applicato il principio contabile OIC 35 sugli Enti del Terzo Settore. L'introduzione del principio contabile è diretta conseguenza della riforma del Terzo settore, cioè da nuove disposizioni di legge. L'OIC 35 include specifiche disposizioni transitorie, per cui il cambiamento di principio contabile:

- può essere applicato in via retroattiva, ai sensi del principio contabile OIC 29 (cioè rettificando sia i valori dell'esercizio corrente che quelli dell'esercizio precedente come se il principio fosse stato vigente da sempre) , oppure
- si può applicare al valore delle attività e passività all'inizio dell'esercizio in corso, ed effettuare una rettifica corrispondente sul saldo di riapertura del patrimonio netto dell'esercizio in corso (cioè rettificare solo le riaperture del corrente), oppure
- si può applicare prospetticamente (a partire dall'inizio dell'esercizio in corso) se non è fattibile calcolare l'effetto cumulato pregresso del cambiamento di principio o la determinazione dell'effetto pregresso risulti eccessivamente onerosa.

In merito si fa presente che il principio è stato applicato prospetticamente.

## Correzione di errori rilevanti

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 non si rilevano correzioni di errori rilevanti rispetto al bilancio precedente.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Nel bilancio al 31/12/2025 non si rilevano problematiche generali di comparazione con l'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione applicati

### Criteri di valutazione (Rif. art. 2427, punto 1, C.c.)

I criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 coincidono con quelli utilizzati nel bilancio al 31/12/2024. Nella valutazione delle voci di bilancio sono stati osservati i criteri generali di prudenza, prospettiva della continuità aziendale, rappresentazione sostanziale, competenza, costanza nei criteri di valutazione, rilevanza, comparabilità, per i cui approfondimenti si rimanda alle altre sezioni della parte iniziale della relazione di missione.

### Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte nell'attivo del bilancio al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni effettuati nel corso dell'esercizio e imputati direttamente alle singole voci.

L'ETS, al 31/12/2025, non ha usufruito della sospensione degli ammortamenti dei beni immateriali, ai sensi dell'art. 60 L.126/2020 prorogato con l'art. 5 bis del D.L. 4/2022 in sede di conversione (Sostegni-ter).

### Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione ed esposte nell'attivo del bilancio al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni effettuati nel corso dell'esercizio. L'ETS al 31/12/2025, non ha usufruito della sospensione degli ammortamenti dei beni materiali, ai sensi dell'art. 60 L.126/2020 prorogato con l'art. 5 bis del D.L. 4/2022 in sede di conversione (Sostegni-ter). Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, incluse imposte e tasse, e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. L'ammortamento delle immobilizzazioni, la cui durata è limitata nel tempo, è stato calcolato attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio si è ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali ordinarie, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

| Cespiti materiali | Aliquota |
|---|---|
| Impianti e macchinari | 15% |
| Macchine ufficio elettroniche | 20% |
| Mobili e arredi | 12% |

Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio risulti, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione materiale viene corrispondentemente svalutata. Negli esercizi successivi, se verranno meno i presupposti della svalutazione, verrà ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### Crediti

I crediti commerciali sono iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo in quanto il criterio del costo ammortizzato produrrebbe effetti trascurabili.

## Debiti

I debiti commerciali sono rilevati al loro valore nominale, in quanto il criterio del costo ammortizzato produrrebbe effetti trascurabili; il valore tiene conto di resi o di rettifiche di fatturazione. I debiti diversi da quelli commerciali non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Titoli

L'ETS non ha in carico titoli immobilizzati al 31/12/2025

## Partecipazioni

L'ETS non ha alcuna partecipazione al 31/12/2025

## Fondi per rischi e oneri

I fondi rischi e oneri sono stati stanziati nei precedenti esercizi per coprire costi o debiti di esistenza certa o probabile per i quali alla fine dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare e la data di sopravvenienza, nel rispetto dei principi di prudenza e competenza.

Nel corso del 2025 si è provveduto ad accantonare al Fondo Spese Future la somma di € 94.920 € per attività connesse con l'organizzazione di una missione.

In particolare gli accantonamenti fanno riferimento a due iniziative specifiche che sono iniziate nel 2025, ma per motivi diversi sono slittate al 2026: l'organizzazione di una missione di parlamentari cileni in Italia, sui temi delle connessioni e un programma di ricerca sperimentale finalizzato a tracciare alcuni elementi di riforma del sistema finanziario internazionale capace di includere il Global South e le sue istanze. Entrambi i progetti sono stati avviati ma, per una serie di motivi legati alle agende parlamentari in Cile e alla necessità di costruire un contesto istituzionale europeo e internazionale necessario per una discussione ampia nel secondo caso, sono state posticipate al 2026. Ciò ha creato la necessità di accantonare le risorse relative all'interno di un fondo, stimando i costi in modo prudenziale.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

### Riconoscimento ricavi

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. Secondo la formulazione dell'OIC 12, tutte le rettifiche di ricavo sono portate a riduzione della voce ricavi dell'esercizio, incluse quelle relative agli esercizi precedenti, escluse solamente le rettifiche derivanti da errori rilevanti o da cambiamenti di principi contabili che devono essere imputate al patrimonio netto.

### Impegni, garanzie, passività potenziali e altri rischi (Art. 2427 C.c. numero 9)

Al 31/12/2025 risulta in essere la fideiussione richiesta dall'Autorità Responsabile dei Fondi FAMI, Fondo Fami (Fondo Asilo, Migrazione, Integrazione) di importo di euro 360.000,00 pari all'acconto del finanziamento del progetto "Finanza Inclusiva per l'Integrazione", coperta per il 50% da BPER Banca SpA e per il 50% Intesa San Paolo SpA.

# Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale del bilancio per competenza ha struttura scalare e rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ETS. Si tratta di un prospetto sostanzialmente derivato da quello civilistico. Ricalca di conseguenza lo schema dell'art. 2424 c.c. in continuità con precedenti schemi dell'agenzia del Terzo Settore e con le raccomandazioni del CNDCEC. Inoltre la classificazione delle voci dell'attivo corrisponde alla destinazione mentre quella delle passività ai soggetti/fonti di finanziamento a cui sono collegate.

### Informativa sugli elementi che potrebbero ricadere su più voci dello Stato patrimoniale

Al 31/12/2025 non sussistono elementi contabili dello Stato Patrimoniale che ricadono su più voci oppure non è necessario dare informativa in relazione di missione ai fini della comprensione del bilancio.

## Attivo

Seguono informazioni sulle variazioni dell'attivo:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 650.647 | 86.637 | 737.284 |

### Quote associative o apporti ancora dovuti

Le quote associative ammontano a 203.900 € ed il loro importo unitario viene deliberato dal Consiglio direttivo dell'ente.

# 4) Movimenti delle immobilizzazioni

## Introduzione

### Sospensione degli ammortamenti

L'ETS, al 31/12/2025, non ha usufruito della sospensione degli ammortamenti ex art. 60 L.126/2020 e successive proroghe.

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 164.140 | -3.579 | 160.561 |

## Immobilizzazioni immateriali

Segue tabella sintetica sulle variazioni delle immobilizzazioni immateriali:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 137.637 | -374 | 137.263 |

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Si indica di seguito la composizione delle voci relative alle Immobilizzazioni Immateriali e le movimentazioni avvenute per ciascuna voce nel corso dell'esercizio:

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | Costi di impianto e di ampliamento | Costi di sviluppo | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Avviamento | Immobilizzazioni in corso ed acconti | Altre | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Valore storico di inizio esercizio** | - € | - € | **137.143 €** | - € | - € | - € | **53.421 €** | **190.564 €** |
| Fondo ammortamento di inizio esercizio | - € | - € | 490 € | - € | - € | - € | 52.437 € | 52.927 € |
| **Valore di Bilancio di inizio esercizio** | - € | - € | **136.653 €** | - € | - € | -€ | **984 €** | **137.637 €** |
| Incrementi per acquisizioni | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Ammortamento dell'esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | - € | 374 € | 374 € |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Altre variazioni | - € | - € | -1 € | - € | - € | - € | - € | -1 € |
| **Valore storico di fine esercizio** | - € | - € | **137.142 €** | - € | - € | - € | **53.421 €** | **190.563 €** |
| Valore ammortamento di fine esercizio | - € | - € | 490 € | -€ | - € | - € | 52.811 € | 53.301 € |
| **Valore di fine esercizio** | - € | - € | **136.652 €** | -€ | - € | - € | **610 €** | **137.262 €** |

## Immobilizzazioni materiali

L'ETS, al 31/12/2025, non ha usufruito della sospensione degli ammortamenti dei beni materiali, ai sensi dell'art. 60 L.126/2020 prorogato con l'art. 5 bis del D.L. 4/2022 in sede di conversione (Sostegni-ter).

Segue tabella sintetica sulle variazioni delle immobilizzazioni materiali:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 10.253 | -3.205 | 7.048 |

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Si indica di seguito la composizione delle voci relative alle Immobilizzazioni Materiali e le movimentazioni avvenute per ciascuna voce nel corso dell'esercizio (Rif. art. 2427, punto 2, C.c.):

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinari | Attrezzature | Altri beni | Immobilizzazioni in corso ed acconti | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Valore storico di inizio esercizio | - € | - € | 18.042 € | 22.733 € | - € | 40.775 € |
| Fondo ammortamento di inizio esercizio | - € | - € | 16.369 € | 14.153 € | - € | 30.522 € |
| Valore di Bilancio di inizio esercizio | - € | - € | 1.673 € | 8.580 € | - € | 10.253 € |
| Incrementi per acquisizioni | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Ammortamento dell'esercizio | - € | - € | 609 € | 2.596 € | - € | 3.205 € |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Altre variazioni | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Valore storico di fine esercizio | - € | - € | 18.042 € | 22.733 € | - € | 40.775 € |
| Valore ammortamento di fine esercizio | - € | - € | 16.978 € | 16.749 € | - € | 33.727 € |
| Valore di fine esercizio | - € | - € | 1.064 € | 5.984 € | - € | 7.048 € |

# Immobilizzazioni finanziarie

## Introduzione

Segue tabella sintetica sulle variazioni delle immobilizzazioni finanziarie, costituite dal deposito cauzionale versato in occasione della sottoscrizione del contratto di locazione della sede legale del Cespi:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 16.250 | - | 16.250 |

## Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Segue tabella sulle variazioni e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | Partecipazioni | Crediti | Altri titoli | Totale |
|---|---|---|---|---|
| **Valore storico di inizio esercizio** | **- €** | **16.250 €** | **- €** | **16.250 €** |
| Fondo ammortamento di inizio esercizio | - € | - € | - € | - € |
| **Valore di Bilancio di inizio esercizio** | **- €** | **16.250 €** | **- €** | **16.250 €** |
| Incrementi per acquisizioni | - € | - € | - € | - € |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni | - € | - € | - € | - € |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | - € | - € | - € | - € |
| Ammortamento dell'esercizio | - € | - € | - € | - € |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | - € | - € | - € | - € |
| Altre variazioni | - € | - € | - € | - € |
| **Valore storico di fine esercizio** | **- €** | **16.250 €** | **- €** | **16.250 €** |
| Valore ammortamento di fine esercizio | - € | - € | - € | - € |
| **Valore di fine esercizio** | **- €** | **16.250 €** | **- €** | **16.250 €** |

# 5) Costi di impianto e di ampliamento e Costi di sviluppo

L'ETS, al 31/12/2025, non ha costi di impianto e di ampliamento né costi di sviluppo iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

# 6) Crediti e dei debiti

## Attivo Circolante

## Introduzione, attivo circolante

Segue tabella sintetica sulle variazioni dell'attivo circolante:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 479.362 | 85.860 | 565.222 |

## Crediti

Segue tabella sintetica sulla variazione dei crediti dell'attivo circolante:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 403.617 | -17.357 | 386.260 |

| Crediti | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **1) verso utenti e clienti** | **28.367** | **133.841** |
| CREDITI Vs CLIENTI | 21.600 | 95.621 |
| CREDITI x FATTURE DA EMETTERE | 6.767 | 38.220 |
| **3) verso enti pubblici** | **122.686** | **38.868** |
| CONTRIBUTI DA RICEVERE | 122.686 | 38.868 |
| **4) verso soggetti privati per contributi** | **201.495** | **214.864** |
| CONTRIBUTI DA RICEVERE | 201.495 | 214.864 |
| **6) verso altri enti del Terzo Settore** | **-** | **3.777** |
| CONTRIBUTI DA RICEVERE | - | 3.777 |
| **9) crediti tributari** | **1.012** | **7.569** |
| RITENUTE SU INTERESSI ATTIVI | 200 | - |
| IMPOSTE DIRETTE | - | 7.569 |
| IVA A CREDITO | 812 | - |
| **12) verso altri** | **32.700** | **9.697** |
| ANTICIPI A FORNITORI | 32.700 | 9.697 |
| **Totali** | **386.260** | **403.617** |

## Analisi della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Segue tabella sulle scadenze dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

| | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata superiore a 5 anni |
|---|---|---|---|
| **Crediti verso utenti e clienti iscritti nell'attivo circolante** | 28.367 | | |
| **Crediti verso enti pubblici iscritti nell'attivo circolante** | 122.686 | | |
| **Crediti verso soggetti privati per contributi iscritti nell'attivo circolante** | 187.062 | 14.433 | |
| **Crediti verso altri enti del Terzo settore iscritti nell'attivo circolante** | - | | |
| **Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante** | 1.012 | | |
| **Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante** | 32.700 | | |
| **Totale crediti iscritti nell'attivo circolante** | **371.827** | **14.433** | |

# Disponibilità liquide

## Commento

Seguono tabelle sintetiche sulle variazioni delle disponibilità liquide e dei singoli dettagli della voce.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Non esistono conti cassa o conti bancari attivi all'estero.

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 75.745 | 103.217 | 178.962 |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|
| **Depositi bancari e postali** | 75.441 | 103.323 | 178.764 |
| **Assegni** | | | |
| **Denaro e valori in cassa** | 304 | - 106 | 198 |
| **Totale disponibilità liquide** | 75.745 | 103.217 | 178.962 |

# Debiti

## Introduzione

Ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 6), segue tabella sintetica sulle variazioni dei debiti:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 414.575 | 112.544 | 527.119 |

## Debiti

I debiti commerciali sono rilevati al loro valore nominale, in quanto il criterio del costo ammortizzato produrrebbe effetti trascurabili; il valore tiene conto di resi o di rettifiche di fatturazione (sconti commerciali).

Gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

I debiti diversi da quelli commerciali non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale, in quanto il criterio del costo ammortizzato produrrebbe effetti trascurabili.

Sono assimilati ai precedenti i debiti originariamente esigibili entro l'anno, non liquidati e successivamente trasformati in debiti a lungo termine opportunamente riclassificati nello stato patrimoniale.

La voce "debiti tributari" accoglie le passività per imposte certe, nonché le ritenute fiscali operate sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi dei collaboratori e professionisti.

| Debiti | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **1) debiti verso banche** | **284.270** | **186.159** |
| MPS-MONTE DEI PASCHI DI SIENA | 71.063 | 45.039 |
| INTESA SANPAOLO SPA C/C N. 3527 | - | 67.331 |
| SERV. INTERB. MPS ZUPI 7642 | 302 | 23 |
| INTESA SAN PAOLO 148150 | - | 25 |
| MUTUO INTESA SAN PAOLO 11632647 | 8.523 | 33.628 |
| FINANZ. MPS | 24.483 | 26.950 |
| MUTUO INTESA TFR 89210 | 2.643 | 13.019 |
| CONTO PAYPAL | 14 | - |
| SERV. INTERB. MPS FRIGERI 9310 | 10 | 144 |
| BPER BANCA SPA | 9.653 | - |
| BANCA INTESA ANTICIPI | 167.579 | - |
| **4) debiti verso enti della stessa rete associativa** | **2.816** | - |
| **7) debiti verso fornitori** | **148.037** | **139.848** |
| FORNITORI | 10.262 | 21.836 |
| FATT. E NOTE DEB. DA RICEVERE | 137.775 | 118.012 |
| **9) debiti tributari** | **31.257** | **34.251** |
| ERARIO C/TO IRPEF DIPENDENTI | 20.020 | 20.549 |
| ERARIO C/TO RIT. ACC. OPERATE | 4.818 | 2.870 |
| ERARIO C/TO ADDIZ. REGIONALE E COM. | 1.011 | 704 |
| IVA CONTO ERARIO | - | 10.037 |
| DEBITI V/INAIL | 399 | 91 |
| ERARIO C/TO IMPOSTE DA VERSARE | 5.008 | - |
| **10) debiti vs istituti di previd. e sicurezza sociale** | **56.720** | **41.499** |
| DEBITI VERSO INPS-COLLABORAT. | 41.523 | 28.195 |
| DEBITI VERSO INPS-DIPENDENTI | 15.023 | 13.166 |
| DEBITI VERSO FONDO EST | 174 | 138 |
| **12) altri debiti** | **4.019** | **12.819** |
| RESIDUO TFR ANTONELLI | 4.019 | 12.819 |
| **Totali** | **527.119** | **414.575** |

## Scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così rappresentata (Rif. art. 2427, punto 6, c.c.):

| | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---|---|---|---|
| **Debiti verso banche** | 262.279 | 21.991 | |
| **Debiti verso enti della stessa rete associativa** | 2.816 | | |
| **Debiti verso fornitori** | 148.037 | | |
| **Debiti tributari** | 31.257 | | |
| **Debiti verso istituti di previd. ei sicurezza sociale** | 56.720 | | |
| **Altri debiti** | 4.019 | | |
| **Totale debiti** | **505.128** | **21.991** | |

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Al 31/12/2025, non sussistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

# 7) Ratei e risconti attivi e passivi

## Ratei e risconti attivi

Seguono tabelle sintetiche sulle variazioni dei ratei e risconti attivi e dei singoli dettagli della voce.

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 7.145 | 4.356 | 11.501 |

| Ratei e risconti attivi | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **D) Ratei e risconti attivi** | **11.501** | **7.145** |
| ALTRI RISCONTI ATTIVI | 11.501 | 7.145 |
| **Totali** | **11.501** | **7.145** |

## Ratei e risconti passivi

Seguono tabelle sintetiche sulle variazioni dei ratei e risconti passivi e dei singoli dettagli della voce.

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 350.149 | -171.036 | 179.113 |

| Ratei e risconti passivi | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **E) Ratei e risconti passivi** | **179.113** | **350.149** |
| RATEI PASSIVI | 15.916 | 12.904 |
| ALTRI RISCONTI PASSIVI | 27.575 | 72.485 |
| CONTRIBUTI ANTICIPATI | 135.622 | 264.750 |
| **Totali** | **179.113** | **350.149** |

# 8) Movimentazioni delle voci di patrimonio

Segue tabella sintetica sulla variazione del patrimonio netto:

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| -407.373 | 30.591 | -376.782 |

## Movimentazioni delle voci di patrimonio netto

Segue tabella sulle movimentazioni delle voci del patrimonio netto:

| | Fondo di dotazione dell'ente | Patrimonio vincolato | | | | Patrimonio libero | | | Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | Avanzo/disavanzo d'esercizio | Totale patrimonio netto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Riserve statutarie | Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali | Riserve vincolate destinate da terzi | Totale patrimonio vincolato | Riserve di utili o avanzi digestione | Altre riserve | Totale patrimonio libero | | | |
| Valore di inizio esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | -413.537 € | - € | -413.537 € | - € | 6.164 € | -407.373 € |
| Destinazione dell'avanzo/copertura del disavanzo dell'esercizio precedente | - € | - € | - € | - € | - € | 6.164 € | - € | 6.164 € | - € | - 6.164 € | - € |
| Altre variazioni | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Incrementi | - € | - € | - € | - € | - € | - € | -2 € | -2 € | - € | - € | -2 € |
| Decrementi | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Riclassifiche | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Avanzo/disavanzo d'esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | 30.593 € | 30.593 € |
| Valore di fine esercizio | - € | - € | - € | - € | - € | -407.373 € | -2 € | -407.375 € | - € | 30.593 € | -376.782 € |

## Fondi per rischi ed oneri

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 7, deve fornire informazioni sui fondi rischi:

### Variazioni dei fondi per rischi ed oneri

Seguono tabelle sintetiche sulle variazioni dei fondi per rischi ed oneri, e dei singoli dettagli della voce.

| Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|
| 10.642 | 89.380 | 100.022 |

## Commento, variazioni dei fondi per rischi ed oneri

Secondo quanto richiesto dall'2427, punto 7, C.c. si evidenzia che la voce "Altri fondi" al 31/12/2025, pari a Euro 100.022, risulta così composta: Euro 1.204 relativa al Fondo per Rischi su crediti per la copertura dell'eventuale mancato incasso dei crediti da contributi, Euro 3.898 relativa al Fondo Svalutazione Crediti, Euro 94.920 relativa al nuovo accantonamento effettuato nel 2025 al Fondo Spese Future per progetti avviati nel 2025 e che, per una serie di motivi legati alla natura stessa dei progetti, sono stati prolungati nel 2026

### Strumenti finanziari derivati passivi

L'ETS non ha in carico strumenti finanziari derivati passivi al 31/12/2025.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo TFR accantonato, rappresenta l'effettivo debito dell'ETS al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data e comprende, oltre agli importi maturati nell'esercizio 2025, anche la rivalutazione con il coefficiente Istat degli importi già accantonati, al netto degli anticipi corrisposti.

| Valore di inizio esercizio | Accantonamento nell'esercizio | Utilizzo nell'esercizio | Altre variazioni | Totale variazioni | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|---|---|
| 282.654 | 26.268 | - | -1.110 | -1.110 | 307.812 |

# 9) Impegni di spesa

## Impegni di spesa, reinvestimento o contributi ricevuti con finalità specifiche

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 9), deve indicare le informazioni sugli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche: in merito si fa presente che al 31/12/2025 non sussistono impegni di tale tipo.

## Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 12), deve indicare le informazioni sulla natura delle erogazioni liberali ricevute. In proposito si fa presente che il CESPI non ha ricevuto, nel corso dell'anno 2025 nessuna erogazione liberale.

# 10) Descrizione dei debiti per erogazioni liberali

L'ETS al 31/12/2025 non ha debiti per erogazioni liberali condizionate.

# 11) Componenti del rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale ai sensi del Modello B del D.M. 5/3/2020 è suddiviso in cinque aree o sezioni:

A. Attività di interesse generale (art. 5 CTS)

B. Attività diverse (art. 6 CTS)

C. Attività di raccolta fondi (art. 7 CTS)

D. Attività Finanziarie e Patrimoniali

E. Attività di supporto generale

Il principio contabile OIC 35 ha introdotto quattro voci ulteriori rispetto a quelle contenute nel DM:

- A9 Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, nell'attività di interesse generale.
- A10 Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (con segno meno) nell'attività di interesse generale.
- E8 Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, nell'attività di supporto generale.
- E9 Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (con segno meno) nell'attività di supporto generale

## Informativa sui criteri seguiti per la classificazione nelle diverse aree del rendiconto gestionale

I proventi, i costi e gli oneri, sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

Ad ogni componente, quindi, si applica la logica della doppia imputazione: in primis l'attività, in seconda istanza la natura, secondo una tecnica assimilabile a quella della contabilità analitica e del controllo di gestione delle aziende commerciali. Fondamentali per gli ETS sono le transazioni non sinallagmatiche, ossia che non prevedono una controprestazione, principalmente le erogazioni liberali, si caratterizzano per:

- l'arricchimento del beneficiario con corrispondente riduzione di ricchezza da parte di chi compie l'atto;
- lo spirito di liberalità (inteso come atto di generosità effettuato in mancanza di qualunque costrizione);

I beni, inclusi quelli di magazzino, acquistati ad un valore simbolico rispetto al reale, sono contabilizzati al fair value.

I beni di magazzino ricevuti gratuitamente, vengono contabilizzati al valore di fair value al termine dell'esercizio (anziché al fair value alla data dell'iscrizione).

I contributi pubblici in conto esercizio sono contabilizzati a provento, quelli in conto impianti sono contabilizzati a riserva vincolata.

I proventi da quote associative o fondatori sono rilevati nell'esercizio in cui sono ricevuti o dovuti.

Per le svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali si applica il criterio semplificato OIC 9 e contabilizzazione alla specifica voce.

In calce al rendiconto gestionale, vengono riepilogati anche i costi e proventi figurativi (valori economici di competenza dell'esercizio, che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente e che non sono già stati inseriti nel rendiconto gestionale).

A seguire, l'ETS fornisce informativa circa i criteri seguiti per la classificazione nelle diverse aree previste nel rendiconto gestionale.

## A - Componenti da attività di interesse generale

I costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale sono definiti dal decreto ministeriale come componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

Segue tabella sintetica sulle variazioni della voce:

| Oneri e costi | | | Proventi e ricavi | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| 1.669.733 | 1.281.541 | 388.192 | 1.830.793 | 1.421.628 | 409.165 |
| | | | Att. Interesse Generale: avanzo/disavanzo (+/-) | | |
| | | | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| | | | 166.060 | 140.087 | 25.973 |

## B - Componenti da attività diverse

I costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse sono definiti dal decreto ministeriale come componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni, secondarie e strumentali a quelle di interesse generale e indipendentemente dal fatto che siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

Segue tabella sintetica sulle variazioni della voce:

| Oneri e costi | | | Proventi e ricavi | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| - | - | - | 16.051 | 2.463 | 13.588 |
| | | | Attività Diverse: avanzo/disavanzo (+/-) | | |
| | | | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| | | | 16.051 | 2.463 | 13.588 |

## C - Componenti da raccolta fondi

I costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolte fondi sono definiti dal decreto ministeriale come componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni.

Nel corso dell'esercizio l'Ente non ha sviluppato nessuna attività di raccolta fondi.

## D - Componenti da attività finanziarie e patrimoniali

I costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali sono definiti dal decreto ministeriale come componenti negativi/positivi derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell'area A del rendiconto gestionale.

Segue tabella sintetica sulle variazioni della voce:

| Oneri e costi | | | Proventi e ricavi | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| 28.405 | 20.157 | 8.248 | 1.095 | 1.252 | -157 |
| | | | Att. finanz. e patrimoniali: avanzo/disavanzo (+/-) | | |
| | | | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| | | | -27.310 | -18.906 | 8.404 |

## E - Componenti di supporto generale

I costi e oneri e proventi da attività di supporto generale sono da considerare gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree, in particolare la commissione non profit del CNDCEC chiarisce che si tratta di quelli originati dall'attività di direzione e conduzione "che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base che ne determinano il divenire", ad esempio i costi degli organi sociali, i costi della sede e della direzione generale.

Segue tabella sintetica sulle variazioni della voce attività di supporto generale:

| Oneri e costi | | | Proventi e ricavi | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| 95.644 | 95.506 | 138 | - | - | - |
| | | | Supporto Generale: avanzo/disavanzo (+/-) | | |
| | | | Valore dell'esercizio | Valore esercizio precedente | Variazione |
| | | | -95.644 | -95.506 | 138 |

## Imposte

### Commento alle Imposte

Nella voce imposte sono ricomprese sia le imposte dirette che quelle differite/anticipate ma anche le imposte relative a esercizi precedenti. Essa può anche rilevare dei proventi se alla chiusura di un

contenzioso le imposte dovute siano inferiori rispetto al precedente stanziamento effettuato al fondo imposte.

Non sono state iscritte imposte anticipate derivanti da perdite fiscali riportabili di esercizi precedenti, in quanto, per le stesse, non sussistono le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro.

Nel presente esercizio l'ente ha rilevato esclusivamente le imposte correnti, calcolate sulla base dell'imponibile determinato secondo le normative fiscali vigenti.

Non sono state rilevate imposte differite e/o anticipate non essendoci differenze temporanee tra valori civilistici e fiscali.

**Seguono tabelle sintetiche sulle variazioni delle imposte e dei singoli dettagli della voce**

| Valore esercizio precedente | Variazione | Valore dell'esercizio |
|---|---|---|
| 21.974 | 1.590 | 23.564 |

| | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore dell'esercizio |
|---|---|---|---|
| **Imposte correnti:** | **21.974** | | |
| **IRES** | 0 | 0 | 0 |
| **IRAP** | 21.974 | 1.590 | 23.564 |
| **Imposte sostitutive** | 0 | 0 | 0 |
| **Imposte esercizi precedenti:** | **0** | **0** | **0** |
| **IRES** | 0 | 0 | 0 |
| **IRAP** | 0 | 0 | 0 |
| **Imposte differite:** | **0** | **0** | **0** |
| **IRES** | 0 | 0 | 0 |
| **IRAP** | 0 | 0 | 0 |
| **Imposte anticipate:** | **0** | **0** | **0** |
| **IRES** | 0 | 0 | 0 |
| **IRAP** | 0 | 0 | 0 |
| **Totale Imposte** | **21.974** | **1.590** | **23.564** |

# 12) Erogazioni liberali ricevute

In proposito si fa presente che il CeSPI non ha ricevuto, nel corso dell'anno 2025 nessuna erogazione liberale.

# 13) Numero medio dei dipendenti

## Numero di dipendenti e volontari

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 13), deve indicare il numero medio di dipendenti (diviso per categoria), che hanno prestato la loro opera nel corso dell'esercizio, e il numero di volontari a fine esercizio. Segue tabella esplicativa

| | Numero Medio | Numero |
|---|---|---|
| **Dirigenti** | | |
| **Quadri** | 1 | |
| **Impiegati** | 5 | |
| **Operai** | | |
| **Altri dipendenti** | 1 | |
| **Totale dipendenti** | 7 | |
| **Volontari** | | 2 |

## Dipendenti

Al 31/12/2025 vi sono 7 dipendenti occupati ed il CCNL applicato è quello del Commercio (CONFCOMMERCIO).

## Volontari

I volontari sono quelli iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17 comma 1 CTS che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

I volontari al 31/12/2025 ammontano a 2, non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Rispetto al genere: le volontarie femmine sono 1

Rispetto all'età: non ci sono volontari under 25 anni

Rispetto al titolo di studio: i volontari laureati sono 2

# 14) Compensi

## Compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e di revisione legale

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 14), deve indicare le seguenti informazioni:

| | Organo esecutivo | Organo di controllo | Soggetto incaricato della revisione legale |
|---|---|---|---|
| Compensi | 70.000 | | |

I compensi agli organi sociali al 31/12/2025 hanno subito, su delibera del Consiglio direttivo, un incremento pari ad euro 6.000,00 rispetto al precedente esercizio.

## Pubblicazione compensi nel sito internet

L'obbligo generalizzato di inserimento dei compensi in relazione di missione ex D.M. 05/03/2020 non è da confondere con l'obbligo di pubblicazione dei compensi di cui all'art. 14 comma 2 del CTS, il quale prevede un ulteriore e distinto adempimento relativo non solo ai compensi ma anche agli emolumenti e corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti (quindi anche rimborsi spese);

- con riguardo non solo all'organo di amministrazione e controllo ma anche ai dirigenti nonché agli associati;
- solo in caso di superamento dei 100.000 euro di ricavi, rendite, proventi, o entrate comunque denominate da parte dell'ETS;
- con obbligo di pubblicazione nel proprio sito internet o della rete associativa (quindi l'obbligo di avere un sito internet);
- l'adempimento è esteso anche ad ETS che non predispongono il Bilancio per competenza.

# 15) Elementi patrimoniali e finanziari

## Elementi patrimoniali, finanziari ed economici su patrimoni destinati a specifico affare

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 15), deve indicare le informazioni sui patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del CTS. In particolare:

Al 31/12/2025 non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

# 16) Parti correlate

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 16), deve indicare informazioni sulle operazioni con parti correlate.

Al 31/12/2025 non sussistono operazioni con parti correlate, cioè trasferimento di risorse, servizi o obbligazioni tra un ETS e la controllante, le controllate, controllate dalla medesima controllante, le collegate, le consociate, i manager, i componenti dell'organo di amministrazione o di controllo, gli associati (tranne siano previste dalla natura dell'ETS), nonché i loro stretti familiari, indipendentemente dal fatto che sia stato pattuito un corrispettivo o meno, concluse a condizioni diverse da quelle normali di mercato.

# 17) Destinazione dell'avanzo

## Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 17), deve indicare informazioni sulla destinazione del risultato di esercizio, evidenziando eventuali vincoli all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo (o la copertura del disavanzo, in caso di risultato negativo).

Alla luce del risultato di esercizio al 31/12/2025, si propone la seguente destinazione:

| Destinazione del risultato di esercizio: | |
|---|---|
| **Avanzo di esercizio** | **30.593** |
| **Si propone la destinazione come segue:** | |
| **a riserve di utili o avanzi di gestione** | |
| **a riserve vincolate in modo temporaneo** | |
| **a riserve vincolate in modo non temporaneo** | |
| **ad altre riserve** | |
| **ad avanzo di gestione a riporto** | |
| **Altro** | **30.593** |
| **Totale destinazione dell'avanzo:** | **30.593** |

# 18) Situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

## Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

La situazione economico-finanziaria del CeSPI evidenzia due elementi strettamente correlati che si inseriscono in un percorso di rilancio e risanamento dell'Istituto avviato dall'inizio della nuova gestione.

Sotto il profilo economico, il CeSPI risulta essere in equilibrio, con un risultato economico in territorio ampiamente positivo di 30.593 Euro e un EBITDA solido e in crescita (173.624 €). Una situazione di equilibrio che si protrae dal 2017, con un'unica eccezione relativa al 2021 per effetto della pandemia. Tutto ciò si traduce in una piena sostenibilità economica dell'Istituto e delle sue attività nel tempo.

Sotto il profilo patrimoniale la nuova gestione dell'istituto ha ereditato una situazione di disequilibrio importante che è tuttora oggetto di un percorso di risanamento, attraverso una serie di iniziative che agiscono in due direzioni: una, ritenuta prioritaria, finalizzata ad una graduale riduzione del debito (considerando la peculiarità delle fonti di finanziamento dell'istituto legate prevalentemente a bandi di gara che comportano l'anticipazione delle spese per la rendicontazione) e una ripatrimonializzazione (attraverso l'ingresso di soci Istituzionali). Entrambe la azioni rientrano in un piano che si articola su un orizzonte temporale di medio-lungo termine, che sta procedendo con effetti positivi in modo particolare sugli oneri finanziari, garantendo piena la sostenibilità dell'Istituto.

# 19) Evoluzione prevedibile della gestione

Segue la riclassificazione del bilancio, secondo una logica aziendale, in funzione del calcolo di adeguati indici di bilancio patrimoniali, finanziari ed economici, allo scopo di illustrare correttamente l'andamento gestionale e l'evoluzione prevedibile della gestione:

| Liquidità | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Immobilizzazioni immateriali | 137.263 | 137.637 |
| Immobilizzazioni materiali | 7.048 | 10.253 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 16.250 | 16.250 |
| ATTIVO FISSO | 160.561 | 164.140 |
| Magazzino | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| Liquidità differite | 386.260 | 403.617 |
| Liquidità immediate | 178.962 | 75.745 |
| ATTIVO CORRENTE | 565.222 | 479.362 |
| CAPITALE INVESTITO | 737.284 | 650.647 |
| Passivo Riclassificato: Metodo Finanziario | 2025 | 2024 |
| MEZZI PROPRI | -376.782 | -407.373 |
| Passività consolidate | 429.825 | 332.163 |

| | | |
|---|---|---|
| Passività correnti | 684.240 | 641.337 |
| CAPITALE DI TERZI | 1.114.065 | 973.500 |
| CAPITALE DI FINANZIAMENTO | 737.284 | 650.647 |
| Rendiconto di Gestione: a Valore Aggiunto | 2025 | 2024 |
| Valore della produzione caratteristica | 1.830.793 | 1.421.628 |
| Costo della produzione caratteristica | 1.669.733 | 1.371.774 |
| Rettifiche di ricavi caratteristici (+Aumento/-Diminuzione) | | |
| Rettifiche di costi caratteristici (+Aumento/-Diminuzione) | | |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 173.624 | 49.854 |
| Ammortamenti e accantonamenti | 98.499 | 5.273 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 75.125 | 44.581 |
| Risultato dell'area finanziaria | -27.310 | -18.906 |
| RISULTATO CORRENTE | 47.815 | 25.675 |
| Ricavi non caratteristici | 16.051 | 2.463 |
| Costi non caratteristici | | |
| Altri oneri non caratteristici | | |
| Rettifiche di ricavi (+Aumento/-Diminuzione) | | |
| Rettifiche di costi (+Aumento/-Diminuzione) | | |
| Saldo area non caratteristica | 16.051 | 2.463 |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE (o EBT) | 54.157 | 28.138 |
| Imposte sul reddito | 23.564 | 21.974 |
| RISULTATO NETTO | 30.593 | 6.164 |

# 20) Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 20), deve indicare le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale. In merito si fa presente quanto segue: come previsto dallo Statuto, per il perseguimento delle sue finalità, il CESPI svolge le seguenti attività di interesse generale: formazione, organizzazione di corsi, seminari, convegni, dibattiti; promuove e sviluppa la ricerca scientifica di particolare interesse sociale; cura la pubblicazione di libri e periodici; svolge attività di consulenza specialistica.

# 21) Attività diverse

## Attività diverse, contributo alla missione e carattere secondario e strumentale

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 21), nell'ambito del perseguimento delle finalità dell'ente, deve indicare il contributo dato dalle attività diverse e il loro carattere secondario e strumentale rispetto all'attività di interesse generale.

L'ETS fino al 05/11/2025 ha svolto l'attività diversa di sub-locazione di una porzione dei locali che ospitano la sede legale. Tale attività risulta secondaria e strumentale in quanto a vantaggio di un ente di ricerca (ECFR) con il quale il CESPI ha stretto un accordo di reciproca collaborazione nell'attività di ricerca sui temi di geopolitica internazionale.

### Calcolo della secondarietà e strumentalità dell'attività diversa

Ai sensi dell'art. 6 del CTS e del D.M.107 del 19/05/2021, è necessario il calcolo puntuale della secondarietà e strumentalità dell'attività diversa. La (tabella) verifica carattere secondario attività diverse prevede i due criteri alternativi da applicare ai ricavi dell'attività diversa svolta nell'esercizio:

- il non superamento del 30% dei ricavi complessivi senza tenere conto dell'eventuale distacco del personale;
- il non superamento del 66% dei costi complessivi inclusi i costi figurativi.

Alla luce della verifica, l'organo di amministrazione (ai sensi dell'art. 13 comma 6 CTS) attesta che l'ETS al 31/12/2025 svolge un'attività diversa che è secondaria e strumentale all'attività di interesse generale.

### Calcolo fiscale della non commercialità dell'ente

Ai sensi dell'Art. 79 commi 2, 2-bis e 5 del CTS, per il calcolo puntuale della non commercialità dell'attività di interesse generale, che esplica effetto anche ai fini fiscali, occorre verificare che i ricavi non superino i costi, oppure se li superano, che non siano oltre il 6% (ovvero il ricarico deve garantire essenzialmente la sola copertura dei costi e non un lucro) e per non più di tre esercizi consecutivi. La (tabella) verifica di non commercialità della attività di interesse generale (I) (unica attività di interesse generale svolta) al 31/12/2025 ha determinato il seguente esito: non commercialità dell'ETS.

| Art. 13 Comma 6 e Art 6 del D.Lgs.117/2017 | |
|---|---|
| a. Ricavi da attività diverse ETS | - |
| b. Di cui proventi da distacco del personale | - |
| c. Ricavi da attività diverse rettificate (a-b) | - |
| Parametri D.M.Lavoro 19/05/2021 | 2025 |
| d. Entrate complessive | 1.847.938 |
| e. Di cui proventi da distacco del personale | - |
| f. Entrate complessive rettificate (d-e) | 1.847.938 |
| LIMITE DEL 30% (su f) | 554.381 |
| Rispetto del limite delle entrate | si |
| g. Costi complessivi | 1.793.782 |
| h. Di cui costi da distacco del personale | - |
| i. Costi figurativi | - |
| j. Costi complessivi rettificati (g-h+i) | 1.793.782 |
| LIMITE DEL 66% (su j) | 1.183.896 |
| Rispetto del limite dei costi | si |
| Le Attività Diverse sono secondarie e strumentali | si |

| Art. 79 Comma 2, 2-bis e 3 del D.Lgs 117/2017 e D.M. 5 marzo 2020, modello C, n. 20) | | | | |
|---|---|---|---|---|
| I - Attività istituzionale verificata: | | | | |
| Parametri | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| . Ricavi attività interesse generale art.5 | 853.775 | 813.796 | 923.321 | 1.461.094 |
| A. Costi diretti attività interesse generale art.5 | 1.272.853 | 1.185.951 | 1.281.541 | 1.669.733 |
| . Tot. costi indiretti generali E), finanziari D) e tributari | 145.940 | 148.204 | 137.637 | 147.613 |
| . % riferibile all'attività di interesse generale I | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| B. Costi indiretti imputabili all'attività int. gen. art.5 | 145.940 | 148.204 | 137.637 | 124.049 |
| C. Totale Costi (A+B) | 1.418.793 | 1.334.155 | 1.419.178 | 1.793.782 |
| Eccedenza (=Ricavi-Costi) | -565.018 | -520.359 | -495.857 | -332.688 |
| Limite art.79 comma 2-bis | | | | |
| Marginalità massima del 6 per cento | 91.720 | 85.128 | 80.049 | 85.151 |
| Limite dei COSTI mai superato | Non Comm. | Non Comm. | Non Comm. | Non Comm. |
| L'attività svolta nell'anno corrente è NON COMMERCIALE | | | | |

| Art. 79 comma 5 del D.Lgs. 117/2017 e D.M. 5 marzo 2020, modello C, n.20) | | | |
|---|---|---|---|
| ATTIVITA' COMMERCIALI | | | 2025 |
| . Attività diverse (art. 6) | | | - |
| . Attività di interesse generale (art. 5) svolte con modalità commerciali (cioè derogando all'art. 79, commi 2, 2-bis, 3) | | | 160.739 |
| . di cui sponsorizzazioni rispettose dell'art.6 (da detrarre) | | | - |
| | | Totale Ricavi Commerciali | 160.739 |
| ATTIVITA' NON COMMERCIALI | Teoriche | Effettive Commerciali | Effettive Non Commerciali |
| . Totale attività di interesse generale (art.5) | 1.830.793 | 160.739 | 1.670.054 |
| . Contributi, sovvenzioni, liberalità, quote associative ed altre entrate assimilabili | | | - |
| . Valore normale delle cessioni e prestazioni gratuite (proventi figurativi) | | | - |
| | | Totale Ricavi NON Commerciali | 1.670.054 |
| L'Ente del terzo settore nell'anno corrente è NON COMMERCIALE | | | |

Dalla verifica effettuata sui dati di bilancio, si desume che il CeSPI, nell'anno 2025, ha mantenuto il suo carattere di ente non commerciale.

# 22) Costi e proventi figurativi

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 22), deve indicare le informazioni sugli oneri e proventi figurativi. Si precisa che in caso di componenti figurativi:

- gli oneri figurativi: saranno utilizzati ai fini della verifica della natura secondaria delle attività diverse rispetto all'attività di interesse generale, venendo collocati ad incremento degli oneri utilizzati per la verifica del limite del 66% (Art. 6 CTS e Art. 3 comma 3, D.M. 107 del 19/05/2021).
- i proventi figurativi: saranno utilizzati ai fini della verifica della natura non commerciale dell'ETS nel suo complesso, ai sensi dell'art. 79 comma 5-bis CTS come entrate non commerciali.

Al 31/12/2025, non si rilevano oneri e proventi figurativi.

# 23) Differenza retributiva

## Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti

La relazione di missione, ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 23), deve indicare informazioni sulla differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. In particolare l'Art. 16 del CTS impone che in ciascun Ente, la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

Al 31/12/2025 figura una pluralità di lavoratori dipendenti, di conseguenza l'ETS attesta il rispetto del rapporto di uno a otto, in particolare:

Retribuzione lorda annua più bassa: € 22.839,10;

Retribuzione lorda annua più alta: € 56.455,60;

Rapporto:40,45% (non si può scendere sotto il valore soglia 1/8=12,5%)

di conseguenza la normativa è rispettata.

# 24) Attività di raccolta fondi

## Rendiconto previsto dall'art. 48, c 3, del decreto legislativo n. 117 del 3 luglio 2017

L'ETS è tenuto alla pubblicazione dei rendiconti delle raccolte fondi e in caso di inadempimento, ai sensi dell'art. 48 comma 4 CTS, il RUNTS può diffidare l'Ente ad adempiere a tale pubblicazione e decorsi inutilmente i termini, disporne la cancellazione dal Registro. Ai sensi della C.M.Lavoro 15/11/2022 punto D, l'inclusione dei rendiconti delle raccolte fondi all'interno del bilancio, garantisce il requisito sostanziale di trasparenza previsto dal legislatore ed evita l'obbligo di un separato deposito. Ciò premesso:

l'ETS nel corso dell'esercizio non ha effettuato alcuna raccolta fondi.

# 25) Altre informazioni

## Misure di trasparenza nel sistema delle erogazioni pubbliche per associazioni

Ai sensi dell'art. 1 comma 125-bis della legge annuale per il mercato e la concorrenza (L.124/2017 integrata con D.L.34/2019, C.M.Lavoro 11/01/2019 e circolare congiunta Assonime/CNDCEC del 6/5/2019) per le imprese e gli enti, è introdotto un obbligo di rendicontazione, in bilancio, delle sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi, o aiuti, in denaro o natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, percepiti dalle pubbliche amministrazioni.

Tale obbligo di pubblicazione NON sussiste ove l'importo delle sovvenzioni, dei contributi, degli incarichi retribuiti e comunque dei vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dal soggetto beneficiario sia inferiore a 10.000 euro nel periodo considerato.

Le associazioni di protezione ambientale, associazioni dei consumatori e degli utenti, nonché le associazioni, Onlus e fondazioni, di conseguenza gli ETS in genere, che intrattengono rapporti economici con pubbliche amministrazioni (o enti assimilati) o società da esse controllate o partecipate, comprese le società con titoli quotati, sono tenute a pubblicare entro il 30 giugno di ogni anno, nei propri siti o portali digitali (o pagina Facebook dell'Ente ex C.M.Lavoro 2/2019) le informazioni relative alle erogazioni ricevute dalle medesime pubbliche amministrazioni e dai medesimi soggetti nell'anno precedente, se non

inferiori ai 10.000 euro (con C.M.Lavoro 6/2021 è stato escluso dalla comunicazione il contributo del 5 per mille).

Gli ETS che hanno percepito aiuti di Stato e de minimis già segnalati nel Registro nazionale degli aiuti di Stato, possono limitarsi ad indicare la circostanza, rinviando alle informazioni presenti sul Registro stesso.

In merito alle sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi o aiuti economici di qualunque genere dalla pubblica amministrazione, percepiti nel corso del 2025 dalla ETS si rimanda a quanto pubblicato sul sito all'Amministrazione Trasparente.

## Dichiarazione di conformità

Sottoscrizione da parte del legale rappresentante

*Il Presidente nonché Legale Rappresentante del CeSPI Daniele Frigeri, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art.47 D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti dell'ETS.*



# Bilancio Sociale al 31 dicembre 2025

## D.M. 4 luglio 2019, § 1-3 - Normativa, soggetti e finalità

Il Bilancio Sociale, ai sensi dell'art. 14 comma 1 del D.Lgs. 3 luglio 2017, n.117 (di seguito Codice del Terzo Settore o CTS) è stato predisposto dall'Ente del Terzo Settore secondo la predisposizione normativa in quanto il CeSPI ha conseguito al 31/12/2024 ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominati superiori ad 1 milione di euro.

Il Bilancio Sociale non è oggetto di approvazione assembleare e viene redatto nel rispetto delle linee guida di cui al D.M. Lavoro e Politiche Sociali 4 luglio 2019 (di seguito DM).

Il Bilancio Sociale (o bilancio di sostenibilità) è uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione (compliance) destinato agli associati, ai lavoratori e ai terzi, ivi incluse le pubbliche amministrazioni (stakeholder) in un'ottica di trasparenza, informazione e controllo, tenendo conto della natura dell'attività esercitata e delle dimensioni dell'ente.

Il Bilancio Sociale integra i dati economico-finanziari contenuti nel Bilancio d'esercizio con informazioni di natura non finanziaria, espresse mediante l'utilizzo di indicatori sia qualitativi che quantitativi, suggeriti anche dai più diffusi standard internazionali.

La pubblicazione del Bilancio Sociale, indipendentemente dal fatto che l'ente vi sia tenuto o meno, può rappresentare lo strumento attraverso il quale rendere visibili i risultati raggiunti nel corso del tempo, aumentando il coinvolgimento dei terzi ed il numero di quelli potenzialmente interessati ad associarsi o sostenerlo finanziariamente.

## D.M. 4 luglio 2019, § 4 - Destinatari

Tra i destinatari del Bilancio Sociale vi sono gli operatori, decisori e amministratori interni, ovvero coloro che all'interno dell'ente formulano e/o approvano le strategie e le pongono in essere, gli associati che approvano il bilancio annuale e sono chiamati a condividere le strategie di più lungo periodo, le istituzioni (autorità amministrative e decisori politici), il pubblico dei potenziali donatori.

## D.M. 4 luglio 2019, § 5 - Principi di redazione

La redazione del Bilancio Sociale è ispirata ai principi di:
I) rilevanza: includere le informazioni in grado di influenzare gli stakeholders, motivare le esclusioni di informazioni;
II) completezza: rendere le informazioni considerando i principali stakeholder dell'Ente;
III) trasparenza: rendere chiaro il procedimento adottato per costruire le informazioni;
IV) neutralità: rendere le informazioni in modo imparziale sia per aspetti positivi che negativi;
V) competenza di periodo: fornire informazioni su attività/risultati avvenuti nel corso dell'esercizio;
VI) comparabilità: rendere comparabile il bilancio sociale da un punto di vista temporale (cambiamenti dello stesso ente nel tempo) e spaziale (ove possibile: rispetto ad altri enti, medie di settore);
VII) chiarezza: rendere comprensibile il documento anche a lettori non esperti;
VIII) veridicità e verificabilità: inserire le fonti utilizzate per le informazioni;
prematuramente le incertezze;
X) autonomia: giudizi e commenti sul bilancio sociale, formulati da terze parti, devono essere imparziali e se necessario oggetto di specifico allegato.

## D.M. 4 luglio 2019, § 6, 1) - Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale

L'ETS per la predisposizione del Bilancio Sociale non adotta particolari standard di rendicontazione.

## D.M. 4 luglio 2019, § 6, 2) - Storia dell'Ente del Terzo Settore

L'Ente del Terzo Settore **CENTRO STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE è** stato fondato nell'anno 1985 (03 aprile 1985), dall'iniziativa di un gruppo di personalità della politica, dell'accademia e della cultura italiana interessati a coltivare e diffondere una cultura della politica internazionale nel nostro paese. Il CeSPI si costituisce come Associazione non riconosciuta, indipendente e senza fini di lucro, entrando a far parte dell'elenco degli Enti internazionalisti riconosciuti dal Ministero degli Esteri. Il focus della ricerca si è andato ampliando negli anni e continua a modificarsi in base all'agenda internazionale e all'evolversi delle dinamiche internazionali stesse. Nel tempo il CeSPI si è caratterizzato e ha mantenuto centrali alcune aree di ricerca strategiche sia geografiche (l'Africa, L'America Latina i Balcani) e sia tematiche (la migrazione, lo sviluppo, la cooperazione internazionale). Con la nuova direzione e una nuova presidenza, nel 2017, alla presenza del Presidente Emerito della Repubblica Giorgio Napolitano, prende avvio un processo di rilancio del CeSPI, finalizzato ad ampliarne ulteriormente le aree di azione e i network di riferimento e aprendo l'ingresso di soci istituzionali nella compagine sociale.
Il CeSPI ETS è un **think tank** indipendente e senza fini di lucro che svolge prevalentemente cinque tipologie di attività: ricerca e analisi policy oriented, valutazione di politiche e di progetti, analisi geopolitica, formazione specialistica e attività di divulgazione e dibattito sui temi dell'agenda internazionale. E' membro di numerosi network nazionali e internazionali e dal 2011 è membro della Comunità di Politica Estera, che riunisce i 5 principali think tank italiani di studi internazionalistici presso il Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale.

## D.M. 4 luglio 2019, § 6, 2) - Forma giuridica ed informazioni generali e sull'ente

L'Ente del Terzo Settore Centro Studi di Politica Internazionale, civilisticamente è una associazione non riconosciuta.

Ai sensi del Codice del Terzo Settore, si tratta di un "altro ente del terzo settore".

L'attività viene svolta nelle sedi di Roma, Piazza Venezia, 11.

La missione dell'ente: lo Statuto definisce in modo esplicito la missione dell'Ente, i suoi valori e finalità: "*Il CeSPI ha il fine di perseguire, senza scopo di lucro, finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale ed in particolare di promuovere e sviluppare studi e ricerche sui temi della politica internazionale, di svolgere attività di consulenza nonché di formazione; di organizzare convegni, seminari e dibattiti, anche con la collaborazione di analoghi organismi italiani e di altri Paesi; di pubblicare libri e periodici, con esclusione di quotidiani. Il suo obiettivo è quello di promuovere una visione aperta e innovativa dei processi internazionali, con una costante attenzione alle realtà emergenti, ai processi di globalizzazione, alla cooperazione sovranazionale e multilaterale, alle politiche sostenibili, all'affermazione dei diritti. Gli interlocutori del CeSPI sono le istituzioni, la comunità scientifica italiana e internazionale, il sistema economico, il mondo delle ONG e delle reti associative*".

Ai sensi dell'art. 5 del CTS, l'ETS ha come attività statutaria o di interesse generale quella di ricerca scientifica di particolare interesse sociale (art. 5 co. 1 lett. h) D.Lgs. 117/2017.

- L'ETS non svolge altre attività in aggiunta a quella di interesse generale.
- L'Ente non è collegato ad altri ETS.
- L'Ente non controlla direttamente o indirettamente altri ETS, né è controllato da ETS.

## D.M. 4 luglio 2019, § 6, 3) - Struttura, governo e amministrazione

### Associati

La base associativa annovera numero 23 associati, di cui:

| Base Sociale/Associativa | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Diff. | Diff.% |
|---|---|---|---|---|
| Persone Fisiche | 224 | 228 | -4 | -2% |
| Enti del Terzo Settore | 0 | 0 | 0 | |
| Enti Pubblici | 5 | 5 | 0 | |
| Imprese | 2 | 2 | 1 | |
| Altri Soggetti | 0 | 0 | 0 | |
| **Totale** | **231** | **235** | -4 | -2% |

I soci si possono qualificare come: fondatori, ordinari, sostenitori, emeriti. L'ammissione a socio viene deliberata dal Consiglio Direttivo. Ciascun socio con diritto di voto può essere portatore di una sola delega. Ai sensi dell'art. 3 dello Statuto tutti i soci in regola con il pagamento dell'ultima quota associativa, hanno diritto di partecipare all'assemblea con diritto di voto.

Le variazioni intervenute nel corso del 2025 sono legate all' ingresso di un nuovo socio e alla cancellazione di alcuni (5) soci decaduti

Il sistema di governo e controllo, le articolazioni, le responsabilità, sono così strutturati:

### Organo di amministrazione

L'Organo di Amministrazione, è composto da (cariche elette il 03/05/2023):

| Cognome / Denominazione | Nome | Carica e Rappresentanza |
|---|---|---|
| Frigeri | Daniele | Presidente, Direttore e Legale Rappresentante, Membro del Consiglio Direttivo |
| Armellini | Antonio | Membro del Consiglio Direttivo |
| Arrigotti | Dario | Membro del Consiglio Direttivo |
| Cabras | Antonio | Membro del Consiglio Direttivo |
| Coletti | Raffaella | Membro del Consiglio Direttivo |
| Conato | Dario | Membro del Consiglio Direttivo |
| Conti | Silvia | Membro del Consiglio Direttivo |
| Di Santo | Donato | Membro del Consiglio Direttivo |
| Giannotta | Valeria | Membro del Consiglio Direttivo |
| Gomel | Giorgio | Membro del Consiglio Direttivo |
| Lanzillotta | Linda | Membro del Consiglio Direttivo |
| Lenzi | Guido | Membro del Consiglio Direttivo |
| Mezzetti | Petra | Membro del Consiglio Direttivo |
| Migliore | Gennaro | Membro del Consiglio Direttivo |

| | | |
|---|---|---|
| Mirachian | Laura | Membro del Consiglio Direttivo |
| Moncada | Ignazio | Membro del Consiglio Direttivo |
| Mularoni | Claudia | Membro del Consiglio Direttivo |
| Nicoletti | Michele | Membro del Consiglio Direttivo |
| Pagani | Alberto | Membro del Consiglio Direttivo |
| Petrelli | Francesco | Membro del Consiglio Direttivo |
| Poli | Ugo | Membro del Consiglio Direttivo |
| Stocchiero | Andrea | Membro del Consiglio Direttivo |
| Zupi | Marco | Membro del Consiglio Direttivo e Direttore Scientifico |

I componenti dell'organo di amministrazione, come da statuto, restano in carica per 3 anni.
I membri del Consiglio Direttivo, così come il Presidente, non percepiscono alcun compenso come previsto dall'art. 8 dello Statuto.

Il compenso erogato a Daniele Frigeri nel 2025 ammonta a euro 70.000,00 e fa riferimento agli emolumenti corrisposti per la carica di Direttore, così come deliberato dal Consiglio Direttivo (a norma di Statuto)

I rimborsi **spese** ai componenti dell'organo di amministrazione, per il 2025, ammontano ad Euro 278,88 importo riconosciuto a Daniele Frigeri come mero rimborso delle spese a piè di lista effettivamente sostenute nella funzione istituzionale quale Presidente e Direttore del CeSPI ETS.

Sono organi dell'Associazione: l'Assemblea dei soci, il Presidente, il Consiglio Direttivo, il Comitato Scientifico, il Direttore, il Tesoriere, l'Organo di Controllo e/o l'Organo di Revisione come da art. 6 dello Statuto

### Regola dei compensi ad amministratori negli ETS

Ai sensi dell'Art. 8, comma 3, lettera a del CTS, l'ETS *non* può corrispondere ai propri amministratori, compensi *superiori* a quelli previsti in enti che operano negli stessi o analoghi settori, a condizioni e con competenze simili. L'ETS attesta che tale limite è stato rispettato, un'indagine della documentazione pubblica disponibile indica un valore medio di 110.000€ per i compensi medi relativi a amministratori di think tank analoghi al CeSPI.

### Organo di controllo

L'Organo di controllo collegiale è nominato obbligatoriamente dall'Ente del Terzo Settore poiché al 31/12/2024 ha superato i parametri di cui all'art. 30 CTS.

L'Organo di Controllo al 31/12/2025, è composto da:

| Cognome / Denominazione | Nome | Carica e Rappresentanza |
|---|---|---|
| Massimiliani | Massimiliano | Presidente del Collegio dei Revisori |
| Lopis | Linda | Sindaco effettivo |
| Passoni | Pier Luigi | Sindaco Effettivo |
| Celletti | Tommaso | Sindaco supplente |
| Dattola | Fabrizio | Sindaco supplente |

Si precisa che l'organo di controllo **non percepisce alcun compenso.**
L'ETS non supera i parametri di cui all'Art. 31, comma 1 CTS, di conseguenza non è soggetto all'obbligo di revisione legale dei conti.

## Stakeholder

In quanto istituto di ricerca policy oriented, molteplici sono gli stakeholder coinvolti su più livelli. Un primo livello è quello strettamente interno legato ai soci, al personale dipendente e ai collaboratori (ricercatori), ai volontari e stagisti. Un secondo livello riguarda i finanziatori e i fornitori. Un terzo livello è costituito dai diversi portatori di interessi legati all'attività di ricerca dell'istituto: amministrazioni pubbliche, Ministeri, Istituzioni Pubbliche nazionali e locali, organizzazioni internazionali, mondo accademico, enti di ricerca, enti del terzo settore, esperti delle varie tematiche, studenti e dottorandi. Esiste infine un livello più ampio legato ad un pubblico più ampio interessato ai temi di politica internazionale. Si fornisce di seguito un quadro sintetico dei diversi stakeholder coinvolti nelle attività svolte durante l'anno.

| Stakeholder/Interessati | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Diff. |
|---|---|---|---|
| Associati | 231 | 235 | -4 |
| Volontari | 2 | 2 | 0 |
| Dipendenti | 8 | 8 | 0 |
| Collaboratori | 26 | 24 | 2 |
| Stagisti | 6 | 14 | -8 |
| Finanziatori | 4 | 12 | -8 |
| Fornitori | 256 | 199 | 57 |
| Clienti | 8 | 21 | -13 |
| Pubbliche Amministrazioni e Ministeri | 13 | 13 | 0 |
| Studenti | 619 | 619 | 0 |
| Organizzazioni Internazionali | 9 | 9 | 0 |
| Istituti e centri di ricerca, enti del terzo settore con cui il CeSPI ha partnership attive | 40 | 40 | 0 |
| Mondo accademico (Università) | 50 | 50 | 0 |
| Istituti superiori | 11 | 14 | -3 |
| Pubblico Ampio | 80.184 | 89.000 | -8.816 |
| **Totale** | **81.467** | **90.260** | **-8.793** |

In merito alla consistenza e movimentazioni di tali soggetti nell'anno corrente, rispetto al precedente, si può affermare che:

- La movimentazione dei **Soci** è già stata descritta alla voce **Associati.**
- Il **personale dipendente** e i **collaboratori** costituiscono il capitale umano del CeSPI, componente fondamentale della sua attività che conta su professionalità di alto livello e competenze multidisciplinari. Il personale dipendente non subisce variazioni, mentre il gruppo dei ricercatori è cresciuto, coinvolgendo nuove figure con competenze specifiche nei nuovi campi in cui si è indirizzata l'attività dell'istituto e in risposta ai nuovi progetti. Il gruppo dei ricercatori è infatti strettamente legato al numero e alla tipologia di progetti in corso, ad una loro crescita è quindi direttamente associata un'espansione delle attività dell'istituto. Negli anni è cresciuta anche l'attività di internship presso

l'Istituto che si conferma anche come un'opportunità per giovani ricercatori di acquisizione di competenze e, quando esistono le condizioni, anche di inserimento lavorativo.

- Un'ampia e articolata rete di enti del terzo settore, istituzioni accademiche, think tank con cui il CeSPI collabora stabilmente o ha avviato partnership specifiche per la realizzazione di progetti o attività. Così come significative risultano le relazioni con le organizzazioni internazionali e le amministrazioni pubbliche che ricomprendono il Parlamento Europeo, le Agenzie delle Nazioni Unite, il Parlamento italiano, diversi Ministeri, Regioni e Comuni.
- La categoria dei finanziatori annovera tutti i soggetti che a vario titolo finanziano le attività di ricerca dell'istituto e gli istituti bancari che hanno concesso finanziamenti a medio-lungo o a breve termine: Intesa Sanpaolo, Monte dei Paschi di Siena, Banca Popolare dell'Emilia-Romagna. Per quanto riguarda il finanziamento delle attività di ricerca si precisa che esso avviene esclusivamente attraverso la partecipazione a bandi o gare ad evidenza pubblica. In nessun caso il finanziamento avviene su base diretta. Rientrano quindi fra i finanziatori così definiti: le amministrazioni pubbliche, le Fondazioni bancarie, la Commissione Europea, gli organismi internazionali, altre fondazioni.
- Appartengono alla categoria dei fornitori: i collaboratori occasionali, i liberi professionisti e le società di servizi
- Il CeSPI si conferma inoltre un luogo di formazione sia attraverso la Scuola Dottorale Internazionale (che il CeSPI gestisce per la componente italiana) sia attraverso Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento per gli Istituti Superiori che nel 2025 hanno coinvolto N.14 istituti, in 4 città (Roma, Torino, Palermo, Caserta), per un totale di oltre 600 studenti.
- Infine ampio e in crescita il numero di persone che segue il CeSPI e le sue attività attraverso l'intensa attività convegnistica (n. 47 eventi organizzati nel 2025), l'attività editoriale in collaborazione con l'Editore Donzelli (n. 4 pubblicazioni realizzate nel 2025) e l'utilizzo del sito e dei social per diffondere i contenuti delle attività di ricerca che sono sempre pubblicati in forma gratuita e digitale, favorendone la fruibilità.

Nell'ETS la democraticità interna è regolata dalle norme del CTS così come integrate dallo Statuto.
Non essendo l'ETS un'impresa sociale, non ci sono particolari prescrizioni in tema di coinvolgimento dei lavoratori, utenti e altri soggetti direttamente interessati alle sue attività, inteso come potere di influenzare le decisioni dell'ente. Ciò rappresenta un elemento a garanzia dell'indipendenza e dell'autonomia dell'istituto stesso. Al fine di assicurare un coinvolgimento e una partecipazione del personale e dei ricercatori alla vita dell'istituto, sono presenti 2 dipendenti e tre collaboratori eletti nel Consiglio Direttivo, mentre è prevista la presenza di rappresentanti di diverse categorie di stakeholder, di comprovata competenza, in qualità di membri del Comitato Scientifico.

## D.M. 4 luglio 2019, § 6, 4) - Persone che operano per l'ente

### Personale

Il personale che opera per l'ente è composto da:

- **lavoratori** soggetti a retribuzione
- **collaboratori** (ricercatori legati a progetti in corso)
- **volontari** (cioè, soggetti che prestano la loro opera a titolo volontario).

L'ammontare dei soggetti che operano per l'ETS e le movimentazioni rispetto all'anno precedente risultano dalla tabella che segue:

| Soggetti che operano per l'ETS<br>Numero | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Diff. |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | 8 | 8 | 0 |
| > di cui distaccati presso terzi | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Totale Lavoratori per ETS | **8** | **8** | **0** |
| Volontari | 2 | 2 | 0 |
| Collaboratori | 26 | 24 | 2 |
| Volontari e altri | **28** | **26** | 2 |
| **Totale soggetti** | **36** | **34** | **2** |

Con riferimento ai volontari, si precisa che tra questi non è ricompreso: personale religioso, persone distaccate, volontari del Servizio Civile Universale, volontari di altri enti.

Il personale presenta le seguenti quote di genere:

| **Soggetti che operano per l'ETS**<br>**Genere** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **Diff.** |
|---|---|---|---|
| Lavoratori e collaboratori (Maschi) | 17 | 14 | 3 |
| Lavoratrici e collaboratrici (Femmine) | 17 | 18 | -1 |
| *Totale Lavoratori* | **34** | **32** | **2** |
| Volontari (Maschi) | 1 | 1 | 0 |
| Volontarie (Femmine) | 1 | 1 | 0 |
| *Totale Volontari* | **2** | **2** | **0** |
| **Totale soggetti** | **36** | **34** | **2** |
| Soggetti Maschi | 18 | 15 | 3 |
| Soggetti Femmine | 18 | 19 | -1 |
| **Totale soggetti** | **36** | **34** | **2** |

Il personale è diviso nelle seguenti classi di età:

| **Soggetti che operano per l'ETS**<br>**Età** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **Diff.** |
|---|---|---|---|
| Lavoratori e collaboratori - fino a 25 anni | 0 | 1 | -1 |
| Lavoratori e collaboratori - tra 26 e 40 anni | 10 | 10 | 0 |
| Lavoratori e collaboratori - oltre 40 anni | 24 | 21 | 3 |
| *Totale Lavoratori* | **34** | **32** | **2** |
| Volontari - fino a 25 anni | 0 | 0 | 0 |
| Volontari - tra 26 e 40 anni | 2 | 2 | 0 |
| Volontari - oltre 40 anni | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Totale Volontari* | 2 | 2 | 0 |
| **Totale soggetti** | **36** | **34** | **2** |
| Soggetti - fino a 25 anni | 0 | 1 | -1 |
| Soggetti - tra 26 e 40 anni | 12 | 12 | 0 |
| Soggetti - oltre 40 anni | 24 | 21 | 3 |
| **Totale soggetti** | **36** | **34** | **2** |

Il personale presenta i seguenti titoli di studio:

| Soggetti che operano per l'ETS Titolo di studio | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Diff. |
|---|---|---|---|
| Lavoratori e collaboratori - Laurea | 32 | 30 | 2 |
| Lavoratori e collaboratori - Diploma | 2 | 2 | 0 |
| *Totale Lavoratori* | **34** | **32** | **2** |
| Volontari - Laurea | 2 | 2 | 0 |
| Volontari - Diploma | 0 | 0 | 0 |
| *Totale Volontari* | **2** | **2** | **0** |
| **Totale soggetti** | **36** | **34** | **2** |
| Soggetti - Laurea | 34 | 32 | 2 |
| Soggetti - Diploma | 2 | 2 | 0 |
| **Totale soggetti** | **36** | **34** | **2** |

## Lavoratori

18. I **lavoratori** dipendenti al 31/12/2025 aventi contratto full time sono 5 quelli part-time sono 3, equiparabili complessivamente a 6,98 dipendenti a tempo pieno.

L'inquadramento economico e funzionale è regolato dal **Contratto Collettivo Nazionale** dipendenti da Aziende Commercio – Confcommercio.

Segue descrizione sintetica delle **mansioni** svolte dai dipendenti

- Direttore Scientifico e Coordinatore di programmi di ricerca sulla cooperazione allo sviluppo;
- Coordinatore progetti area di ricerca: Agenda Europea, Scenari Geopolitici, Migrazioni;
- Ricercatore.
- Assistente alla Direzione;
- Responsabile della Comunicazione;
- Responsabile Amministrativo;
- Impiegata Amministrativa e contabile;
- Impiegata Amministrativa;

I **compensi e stipendi** e gli oneri sociali ai dipendenti, ammontano complessivamente ad euro 382.193.
Si fa presente che l'importo indicato è comprensivo di euro 1.463 riferito a diarie per missioni. I compensi

riconosciuti ai collaboratori coordinati e continuativi comprensivi di oneri sociali ammontano ad euro 528.508 e si riferiscono a compensi corrisposti per attività di ricerca a valere su singole progettualità specifiche.

I compensi per lavoratori autonomi (indipendenti) ammontano a 335.293 mila euro e si riferiscono costi per ricercatori sul campo, a servizi di traduzione, a borse riconosciuti a dottorandi della Scuola Dottorale Internazionale.

### Regole specifiche del rapporto di lavoro negli ETS

Premesso che ai fini del CTS *non* si considera *volontario* l'associato che *occasionalmente* coadiuvi gli organi sociali nello svolgimento delle loro funzioni (quindi non iscritto nel registro dei volontari), il CTS, prevede una serie di regole specifiche che si applicano ai rapporti di lavoro, laddove il datore di lavoro sia un ETS: questo per evitare il finto uso del volontariato per occultare un rapporto di lavoro effettivo, lo sfruttamento di lavoratori sottopagati, inique differenze retributive tra occupati nello stesso ente oppure retribuzioni eccessive che mascherino una implicita ripartizione di utili:

- Ai sensi dell'art. 17 comma 5 nessun **volontario** dell'ETS può rivestire la carica di lavoratore subordinato o autonomo dell'Ente. L'ETS attesta che tale limite è stato rispettato.

- Ai sensi dell'Art. 16, del CTS, i lavoratori dell'ETS hanno diritto ad un trattamento economico e normativo non inferiore a quello previsto dai **contratti collettivi** di cui all'art. 51 del D.Lgs. 81/2015. L'ETS attesta che tale limite è stato rispettato.

- Sempre ai sensi dell'art. 16 del CTS, la differenza retributiva (lorda) tra i dipendenti dell'ETS, deve rispettare il rapporto **uno a otto**. L'ETS attesta che tale limite è stato rispettato, essendo il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima pari a 40,45% per il 2025.

- Ai sensi dell'Art. 8, comma 3, lettera b del CTS, l'ETS *non* può corrispondere ai propri lavoratori subordinati o autonomi, compensi *superiori* del **quaranta per cento** rispetto a quelli previsti per le medesime qualifiche dai contratti collettivi di cui all'art. 51 del D.Lgs. 81/2015, salvo particolari esigenze di acquisizione di specifiche competenze. L'ETS attesta che tale limite è stato rispettato.

Il CeSPI si è dotato di un Codice di Condotta che viene comunicato e sottoscritto da tutti i dipendenti, collaboratori e fornitori dell'Istituto. Il Codice conferma i principi posti a fondamento dell'operato dell'Istituto, riconoscendo e condividendo questi ultimi nei confronti dei propri dipendenti, collaboratori interni e corrispondenti esterni, con la necessaria considerazione rispetto alla peculiarità della sua missione istituzionale. Il codice fonda l'azione del CeSPI su principi di indipendenza, trasparenza, correttezza, di legalità. Sancisce la tutela dei diritti fondamentali, dall'uguaglianza, dalla non discriminazione, dal contrasto ad ogni forma di terrorismo e dal rispetto delle norme dell'ordinamento vigenti, come principi cardine delle proprie attività.

Nel 2025 si sono concluse le attività al fine di dotare il CeSPI di un Gender Equality Plan e delle procedure per ridurre e gestire il rischio di molestie. Due iniziative specifiche che arricchiscono gli strumenti finalizzati ad assicurare un ambiente di lavoro adeguato e garantire il rispetto dei valori fondanti, racchiusi nel codice etico, a cui l'Istituto si ispira.

### Volontari

Segue descrizione sintetica delle **attività svolte** dai volontari
Nel 2025 risultano iscritti nel Registro dei Volontari dell'associazione due volontari che sono stati coinvolti in attività di supporto alla ricerca sull'America Latina (Lorenzo Nalin) e Diritti Umani (Ludovica D'Alessandro), partecipando in un'ottica di equipe, valorizzando i loro interessi e le loro competenze personali

Nel corso dell'esercizio non si è ricorso al lavoro somministrato (lavoro interinale)

**Pubblicazione dei compensi**

I **compensi** dei componenti degli organi di amministrazione, controllo, dirigenti, associati, sono stati pubblicati sul sito web dell'ETS al link **https://shorturl.at/IOwmB** ed in forma analitica (ai sensi dell'art. 14 comma 2 CTS). I ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate dell'Ente al 31/12/2025 sono superiori a **centomila euro**.

**D.M. 4 luglio 2019, § 6, 5) - Obiettivi e attività**

Il Bollettino delle Attività, disponibile sul sito del CeSPI al link **https://shorturl.at/GUkau** dà conto dell'intensa attività svolta nel 2025 che evidenzia ulteriori sviluppi rispetto all'anno precedente, inserendosi all'interno di un processo di consolidamento dell'Istituto che ha visto crescere un suo riconoscimento a livello nazionale e internazionale.
Ai vari progetti in corso si affianca un'intensa attività di animazione di un dibattito pubblico e di pubblicazioni scientifiche, sempre in partnership con Donzelli Editore.. Il sistema degli Osservatori (attualmente 7) si conferma essere una modalità efficace e flessibile che consente di affiancare al lavoro di analisi e ricerca la creazione di una comunità di esperti a livello nazionale e internazionale, offrire occasioni di scambio ad alto livello e alimentare un dibattito pubblico. Alle attività degli Osservatori si affiancano progettualità all'interno dei filoni su cui il CeSPI vanta una competenza pluriennale, come le migrazioni, la cooperazione allo sviluppo e il cosviluppo. Particolarmente intensa anche l'attività seminariale, con l'organizzazione e la partecipazione in oltre **40** fra webinar e eventi che hanno creato occasioni di scambio e approfondimento intorno ai temi oggetto delle ricerche del CeSPI e all'agenda internazionale.

Sotto il profilo editoriale, grazie alla collaborazione con l'Editore Donzelli, sono stati pubblicati: la versione inglese dell'Annuario di Alberto Pagani (Edited by) *Hardtimes. The New Wars and European Defense*, Donzelli 2025; l'Annuario a cura di Stefano Manservisi *Sud globale. Un'invenzione del Nord?*, Donzelli 2025; e della collana dei Quaderni CeSPI: Andrea Stocchiero (a cura di) *Piano Mattei fra ambizioni e realtà*, Collana: Quaderni Cespi, 9, Donzelli 2025 e Filippo di Robilant (a cura di) *Diritti umani: mantenere una comprensione comune è ancora possibile?*, Collana: Quaderni Cespi, 10, Donzelli 2025

L'Ets, non è in possesso di certificazioni di qualità.

Le attività svolte dall'ETS sono coerenti con le finalità dell'ente.

Le attività svolte dall'ETS hanno consentito di raggiungere cinque obiettivi strategici:

- il consolidamento dell'Istituto nelle principali aree tradizionali di competenza
- l'ampliamento delle attività a nuove aree di ricerca legate all'evolversi dell'agenda internazionale
- un rafforzamento della presenza dell'istituto all'interno del dibattito specialistico (politica internazionale) e di quello pubblico
- il rafforzamento del ruolo formativo del CeSPI
- l'aver assicurato la sostenibilità e continuità delle attività nel medio termine.

Il 2025 ha rappresentato un anno di profonde trasformazioni a livello internazionale e nazionale, aprendo nuove opportunità per il CeSPI sotto il profilo della centralità delle tematiche internazionali. Allo stesso tempo l'incertezza legata agli scenari internazionali e il mutare delle disponibilità di finanziamenti impongono flessibilità e capacità di adattamento, rendendo il lavoro di ricerca più frammentato e parcellizzato. Caratteristiche che il personale e i ricercatori del CeSPI hanno metabolizzato e reinterpretato. Per un istituto di ricerca la comunità dei ricercatori e dello staff rappresentano il capitale (umano) di riferimento, fattore strategico di successo e leva su cui costruire lo sviluppo delle attività. Ulteriori fattori che hanno contribuito a creare le condizioni su cui si sono fondati i risultati raggiunti hanno riguardato l'interlocuzione intelligente e attenta con

alcuni soggetti istituzionali e stakeholder che hanno sostenuto le attività del CeSPI e l'ampia rete di collaborazioni e partnership attive.

L'ETS, come già precisato, non è un Ente Filantropico.

## D.M. 4 luglio 2019, § 6, 6) - Situazione economico-finanziaria

### Dati sintetici di bilancio

Si riepilogano i dati sintetici di bilancio già analizzati approfonditamente nella Relazione sulla Missione, costituiti dallo Stato Patrimoniale:

| | | |
|---|---|---|
| Attività | Euro | 737.284 |
| Passività | Euro | 1.114.066 |
| - Patrimonio netto (escluso Avanzo/Disavanzo d'es.) | Euro | -407.375 |
| - Avanzo/Disavanzo d'esercizio | Euro | 30.593 |

e dal Conto Economico:

| | | |
|---|---|---|
| A) Costi e oneri da attività di interesse generale | Euro | 1.669.733 |
| B) Costi e oneri da attività diverse | Euro | 0 |
| C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi | Euro | 0 |
| D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali | Euro | 28.405 |
| E) Costi e oneri di supporto generale | Euro | 95.644 |
| Totale oneri e costi | Euro | 1.793.782 |
| A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale | Euro | 1.830.793 |
| ) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse | Euro | 16.051 |
| C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi | Euro | 0 |
| D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali | Euro | 1.095 |
| E) Proventi di supporto generale | Euro | 0 |
| Totale proventi e ricavi | Euro | 1.847.939 |
| *Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)* | *Euro* | *54.157* |
| Imposte sul reddito | Euro | 23.564 |
| Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-) | Euro | 30.593 |

## Contributi

L'ETS, in un'ottica di trasparenza, nel Bilancio Sociale illustra la provenienza delle risorse economiche che utilizza, con separata indicazione dei contributi pubblici e privati:

| Contributi percepiti da ETS | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Diff. |
|---|---|---|---|
| da privati: Persone fisiche | 3.900 | 3.050 | 850 |
| da privati: Imprese | 639.562 | 547.416 | 92.146 |
| da privati: ETS | 24.903 | 44.060 | -19.157 |
| da privati: Altri | 356.471 | 261.982 | 94.489 |
| *Totale contributi da Privati* | **1.024.836** | **856.508** | **168.328** |
| da Enti Pubblici: Comunità Europea | 475.179 | 256.484 | 218.695 |
| da Enti Pubblici: Stato | 291.861 | 244.481 | 47.380 |
| da Enti Pubblici: Regione | 38.917 | 8.580 | 30.337 |
| da Enti Pubblici: Provincia | 0 | | 0 |
| da Enti Pubblici: Comune | 0 | | 0 |
| da Enti Pubblici: Altri | | 55.575 | -55.575 |
| *Totale contributi da Enti Pubblici* | **805.957** | **565.120** | **240.837** |
| **Totale Contributi** | **1.830.793** | **1.421.628** | **409.165** |
| da Privati | 1.024.836 | 856.508 | 168.328 |
| da Enti Pubblici | 805.957 | 565.120 | 240.837 |
| **Totale Contributi** | 1.830.793 | 1.421.628 | 409.165 |

Nel 2025 l'importo complessivo dei contributi subisce un incremento del 30%, con un impatto positivo sul risultato di gestione.

Essendo le attività del CeSPI finanziate in prevalenza (quasi il 90%%) attraverso la partecipazione a bandi di gara e procedure ad evidenza pubblica (fanno eccezione i contributi derivanti dalle quote sociali e dalla destinazione del 5 per mille), la diversa composizione dei contributi per ente finanziatore, così come la loro variazione su base annua, risentono dell'evoluzione dei progetti in corso e di quelli avviati nel corso dell'anno.

## D.M. 4 luglio 2019, § 6, 7) - Altre informazioni

L'ETS, al 31/12/2025, non ha contenziosi o controversie in essere.

L'attività dell'ETS non impatta in modo rilevante sull'ambiente. Nonostante ciò, anche per la natura delle attività di ricerca svolte (cambiamenti climatici, migrazioni, disuguaglianze e sviluppo) il CeSPI ha sviluppato una sensibilità ambientale nella sua attività quotidiana, attraverso alcune pratiche diffuse: riduzione dell'uso della

plastica, raccolta differenziata al 100%, risparmio energetico attraverso un uso attento e intelligente dell'impianto di illuminazione e di condizionamento, oltre che di PC e stampanti, il ricorso a strumenti digitali, riducendo gli spostamenti soprattutto sulle lunghe distanze, ricorso allo smart-working.

L'ETS *non* è un'impresa operante in settori che presentano rischi ambientali.

### Altre informazioni di natura non finanziaria

Il CeSPI si è dotato di un **Codice di Condotta** interno che viene portato a conoscenza di tutti coloro con i quali l'Istituto intrattiene relazioni e viene sottoscritto da dipendenti e collaboratori.

Attraverso il Codice di Condotta, il CeSPI identifica i principi e i valori posti a fondamento dell'operato dell'Istituto, riconoscendo e condividendo questi ultimi nei confronti dei propri dipendenti, collaboratori interni e corrispondenti esterni, con la necessaria considerazione rispetto alla peculiarità della sua missione istituzionale. Il CeSPI connota la sua azione secondo i principi di indipendenza, trasparenza, correttezza, di legalità. In ogni sua attività è mosso dalla tutela dei diritti fondamentali, dall'uguaglianza, dalla non discriminazione, dal contrasto ad ogni forma di terrorismo e dal rispetto delle norme dell'ordinamento vigenti.
Rispetto ai dipendenti e ai collaboratori, che rappresentano il capitale umano fondante un istituto di ricerca, il CeSPI promuove l'autorevolezza e l'indipendenza della ricerca, la centralità delle relazioni umane, pone particolare attenzione al rispetto della persona, alla sua formazione, realizzazione e crescita professionale, e lascia spazio alla crescita individuale, riconoscendo ampia libertà intellettuale e l'autonomia nella scelta dei metodi e degli strumenti con cui svolgere la propria attività di ricerca. Allo stesso tempo chiede che nello svolgimento delle proprie attività lavorative, siano ispirati alla massima correttezza, alla completezza e trasparenza, alla liceità, alla legittimità.
Il rispetto della normativa e delle predisposizioni relative alla sicurezza del lavoro, così come una sede ampia e accogliente assicurano un luogo di lavoro adeguato e sicuro.

In tutte le attività del CeSPI, come si evince dal Gender equality plan pubblicato sul sito istituzione, viene data inoltre particolare attenzione al tema di genere rispetto alla composizione del personale dipendente (composto per il 63% da donne) del consiglio direttivo (la componente femminile rappresenta il 30%), così come nei convegni e conferenze.

Il rispetto della normativa della Privacy, presidiata da un responsabile aziendale assicura la tutela delle informazioni che, a vario titolo, vengono raccolte e elaborate nell'ambito delle attività istituzionali o di ricerca.

### Analisi SWOT: punti di forza e debolezza dell'ente

L'attività del CeSPI e le sue prospettive di sviluppo futuro sono strettamente legate ad un intreccio articolato fra condizioni esterne e condizioni interne. Al fine di rappresentare in modo efficace tale analisi si è scelto di utilizzare il modello **SWOT Analysis** che attraverso una matrice a due dimensioni rappresenta i fenomeni interni ed esterni all'ente, da una parte, e opportunità e rischi, dall'altra, attraverso due prospettive di lettura dei fenomeni e quattro scenari possibili:

- **S** per Strengths, cioè 'Punti di Forza'
- **W** per Weaknesses, cioè 'Punti di Debolezza'
- **O** per Opportunities, cioè 'Opportunità'
- **T** per Threats, cioè 'Minacce'

Dove i punti di forza e di debolezza appartengono alla sfera interna, mentre opportunità e minacce a quella esterna. Nel caso del CeSPI l'analisi SWOT può essere sintetizzata attraverso la seguente matrice

| PUNTI DI FORZA | PUNTI DI DEBOLEZZA |
|---|---|
| ▪ Personale e ricercatori qualificati, con competenze ampie e multilivello<br>▪ Giovani ricercatori in formazione | ▪ Dipendenza dalla disponibilità di bandi di gara e call ad evidenza pubblica<br>▪ Mancanza di un patrimonio di fondazione |

| | |
|---|---|
| ▪ Struttura agile e flessibile<br>▪ Reputazione e competenze riconosciute<br>▪ Indipendenza e autorevolezza<br>▪ Equilibrio economico<br>▪ Nuove aree di competenza strategiche (India) e aree in cui il CeSPI è leader (America Latina)<br>▪ Sistema degli Osservatori che consente la creazione di comunità di esperti e una adeguata flessibilità<br>▪ Rete ampia e consolidata in Italia e nei Paesi coinvolti nelle attività di ricerca in grado di ampliare e integrare la prospettiva di osservazione e analisi dei fenomeni dal basso | ▪ Ancora non piena visibilità con riferimento ai media principali sulle aree tematiche di competenza |
| **OPPORTUNITÀ**<br>▪ Temi di politica internazionale sempre più centrali nell'agenda politica e nel dibattito pubblico<br>▪ Bisogno di analisi trasversali e multidisciplinari<br>▪ Collaborazioni strategiche e una rete di partnership ampia<br>▪ Interesse da parte dei giovani ai temi di politica internazionale<br>▪ Una rete di esperti ampia e multidisciplinare che può contribuire a leggere i fenomeni e definire le linee strategiche e sostenere le attività di ricerca | **MINACCE**<br>▪ Clima politico non sempre favorevole e attento rispetto a temi centrali per il CeSPI<br>▪ Maggiori difficoltà nel costruire relazioni stabili con interlocutori a livello di policy maker<br>▪ Scollamento fra politica e terzo settore<br>▪ Frammentarietà del terzo settore<br>▪ Mercato dei bandi europei che tende alla concentrazione verso pochi operatori di grandi dimensioni e concorrenza delle Organizzazioni Internazionali (a seguito dei tagli dei fondi governativi)<br>▪ Sempre maggiore tendenza a destinare i fondi disponibili ad attività di assistenza sul campo<br>▪ Vincoli amministrativi crescenti per la partecipazione a bandi<br>▪ Una crescente polarizzazione anche sui temi di politica internazionale che non lascia spazio ad un'analisi e ad un dibattito articolati |

- *Punti di forza - Strengths*: fanno riferimento al capitale umano costruito negli anni a cui si affianca una nuova generazione in formazione, al modello operativo adottato, che assicura flessibilità e un equilibrio economico stabile, alla reputazione e alle reti che il CeSPI ha costruito negli anni. Ma anche alla capacità di individuare aree tematiche strategiche nuove, senza trascurare le aree più consolidate

- *Punti di debolezza – Weaknesses:* fanno riferimento a due dimensioni principali: quella delle fonti di finanziamento, sostanzialmente legata alla disponibilità di bandi, che rende il lavoro più frammentato (in base alla disponibilità e ai temi oggetto di bando) e incerto (legato all'esito delle gare) e quella della ancora non sufficiente visibilità dell'Istituto con riferimento ai media a livello nazionale

- *Opportunità esterne:* fanno riferimento al contesto attuale che vede una domanda crescente di capacità di analisi rispetto a fenomeni complessi, che richiedono conoscenze e capacità di collegare piani diversi e all'ampia rete di collaborazioni e partnership che il CeSPI ha costruito a livello nazionale e internazionale. Partnership che che rappresentano opportunità importanti sia per la costruzione di partenariati internazionali e sia per i diversi contributi che possono essere prodotti nell'attività di ricerca e analisi direttamente dai contesti direttamente coinvolti, assicurando una prospettiva "dal basso" che caratterizza l'approccio del CeSPI, assicurandone un certo grado di originalità.

- *Rischi o minacce esterne – Threats:* sono principalmente legate alla maggiore o minore difficoltà di interlocuzione con i principali beneficiari dell'attività del CeSPI, in quanto istituto policy oriented, ossia i

policy maker, con specifico riferimento a temi su cui il CeSPI ha maturato un'esperienza pluriennale come la cooperazione allo sviluppo e le migrazioni. Tematiche su cui emerge un bisogno di analisi e di supporto alle politiche, ma che facilmente diventano temi su cui si accende il dibattito politico e si gioca una polarizzazione che ne impedisce l'analisi e il dibattito aperto e costruttivo. Il tutto all'interno di un quadro in cui si è verificato uno scollamento generalizzato, a livello italiano, fra il mondo del terzo settore e quello politico-istituzionale (indipendentemente dal singolo partito politico) e una tendenza crescente di convogliare i finanziamenti verso iniziative di assistenza diretta sul territorio, piuttosto che verso attività di analisi, di costruzione di reti o di definizione di policy locali o nazionali.

### Riunioni per l'approvazione bilancio

Alle riunioni del bilancio è sempre intervenuta la maggioranza dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo.

Secondo le norme statutarie il Bilancio viene predisposto dalla direzione e, previa approvazione del Consiglio Direttivo, viene presentato per approvazione all'Assemblea dei soci.
All'approvazione del Bilancio è sempre intervenuta la maggioranza degli appartenenti all'organo di amministrazione approvando il Bilancio all'unanimità

## B)4) Monitoraggio svolto dall'organo di controllo ai sensi del D.M. 4 luglio 2019, § 6, 7
### Modalità di effettuazione ed esiti

Per gli ETS, nel rispetto dell'art. 30 comma 7 del CTS, l'Organo di controllo ha esaminato il Bilancio Sociale della **Centro Studi di Politica Internazionale**, prima dell'approvazione da parte dell'Assemblea degli associati, e lo ha integrato con le informazioni sul **monitoraggio** dell'osservanza delle finalità dell'ETS e l'**attestazione** di conformità alle *Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale per gli ETS* di cui al DM 4/7/2019. L'organo di controllo e revisione ha inoltre redatto la relazione di accompagnamento al bilancio che è stata allegata alla documentazione oggetto di approvazione da parte dell'Assemblea dei soci, certificando la correttezza e la veridicità del contenuto e il rispetto delle normative contabili.

### B)4)1) Organo di controllo - Relazione sul monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale ex art. 30 comma 7 del D.Lgs. 117/2017

Nell'ETS, l'Organo di controllo collegiale ha monitorato l'osservanza delle seguenti finalità sociali di cui al **CTS**:

- Lo svolgimento di *Attività di interesse generale*, di cui all'**art. 5** comma 1 del CTS, in via esclusiva o principale, e' avvenuto in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio.
- L'eventuale svolgimento di *Attività diverse*, di cui all'**art. 6** del CTS, è stato svolto nei limiti delle previsioni statutarie, e secondo criteri di secondarietà e strumentalità indicati dal DM 107 del 19/05/2021.
- Lo svolgimento di *Attività di raccolta fondi* di cui all'**art. 7** del CTS, è avvenuto nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico.
- Il perseguimento dell'assenza dello *Scopo di lucro*, ai sensi dell'**art. 8** comma 1 del CTS, è avvenuto attraverso la destinazione del patrimonio, comprese le sue componenti (ricavi, rendite, entrate comunque denominate) allo svolgimento dell'attività statutaria;
- l'osservanza del divieto di *Distribuzione degli utili (anche indiretta)*, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, è avvenuta nel pieno rispetto degli indici di cui all'**art.8**, comma 3, lettere a)-e):

- lettera a): compensi che eccedono medie di settore;
- lettera b): retribuzioni che eccedono del 40% analoghe mansioni del CCNL salvo comprovate esigenze;
- lettera c): immotivato acquisto di beni e servizi a prezzi superiori al valore normale;
- lettera d): immotivata cessione di beni e servizi a prezzi inferiori al valore normale, nei confronti di soggetti in conflitto di interessi;
- lettera e): finanziamenti passivi con soggetti non intermediari finanziari e a tassi che eccedono del 4% il tasso di riferimento;

- inoltre, sempre in tema di lavoro e volontariato, è stato monitorato:

- il non superamento del rapporto di otto ad uno, nella differenza di retribuzione lorda annua tra lavoratori dello

stesso ETS ai sensi dell'art. 16 del CTS;
- l'iscrizione in apposito registro del volontariato, dei volontari non occasionali, l'assenza di retribuzioni per tali soggetti, la presenza di assicurazione sugli infortuni e responsabilità civile verso terzi (artt. 17 e 18 CTS);
- il superamento dei limiti minimi di associati richiesti per il funzionamento di organismi di volontariato (o ODV) e associazioni di promozione sociale (o APS) ovvero numero non inferiore a sette persone fisiche o tre organizzazioni di volontariato, nonché la presenza di attività prevalente di volontariato dei propri associati o delle persone aderenti agli enti associati (Art. 32 c.1 e art. 35 del CTS) a pena di cancellazione dal RUNTS.

**B)4)2) Organo di controllo - Attestazione di conformità del Bilancio Sociale alle linee guida di cui al D.M. 4/7/2019 e successive modificazioni.**

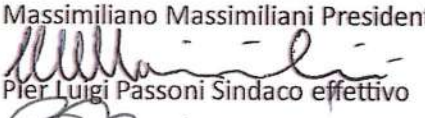
L'Organo di controllo ha svolto l'attività di verifica necessaria ad attestare, secondo criteri di diligenza professionale, la conformità del bilancio sociale (struttura, contenuti, principi di redazione) alle linee guida ministeriali per la redazione del bilancio sociale ai sensi del D.M. 4/7/2019.
In particolare, pur nell'ambito di una generale autonomia che le linee guida lasciano ai redattori del bilancio sociale, sono stati verificati:
- Il rispetto di metodologie di rendicontazione ed eventuali standard di riferimento (ove presenti);
- la presenza dell'elenco dettagliato delle sezioni e relative sottosezioni di informazioni dalla cui *disclosure* l'ETS non può prescindere, come da elencazione tassativa di cui al paragrafo 6 delle linee guida (D.M. 4/7/2019);
- in caso di mancanza di una delle sezioni o sottosezioni, la presenza di adeguate ragioni per la mancata esposizione delle informazioni;
- la generale aderenza ai principi di redazione del bilancio sociale indicati dal paragrafo 5 delle linee guida.

Dalla lettura del bilancio di esercizio, dalle verifiche effettuate presso l'ETS e dai contatti con gli stakeholder sono emerse evidenze a supporto delle informazioni inserite nel bilancio sociale: in particolare le verifiche incrociate hanno consentito di escludere la presenza di argomenti, aspetti, criticità e carenze da approfondire con l'ETS;

L'Organo di controllo esprime una dichiarazione di conformità totale.

**Elenco componenti Organo di Controllo e sottoscrizione**

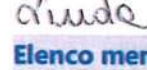
Massimiliano Massimiliani Presidente



Pier Luigi Passoni Sindaco effettivo



Linda Lopis Sindaco effettivo



**Elenco membri Organo di Amministrazione, conclusioni e sottoscrizione**

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio così come presentato.

Il Legale Rappresentante

Daniele Frigeri



***Dati previsti dagli articoli 14, 15 e 22 del D. Lgs. 33/2013 (relativi ai componenti degli organi di indirizzo e ai titolari di incarichi dirigenziali, di collaborazione e consulenza)***

Il Presidente, il Consiglio di Presidenza, il Consiglio Direttivo, il Tesoriere e i Revisori dei Conti ricoprono cariche non retribuite.

Il Direttore e Legale Rappresentante Dottor Daniele Frigeri, è stato nominato dall' Assemblea dei Soci del 22 maggio 2026. La carica ha durata triennale.

Gli emolumenti del Direttore sono stati deliberati dal Consiglio Direttivo del 15 luglio 2025 in € 70.000,00 euro lordi annuali.